

2025

Aargauische Pensionskasse Ausübung der Stimmrechte in Europa (ohne Schweiz)

Inhalt

- 1 **Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen**
 - 1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen
 - 1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien
- 2 **Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht**
- 3 **Ergebnisse der Abstimmungen**
 - 3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen
 - 3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.5 Aktionärsanträge
- 4 **Stimmbereichte pro Unternehmen**

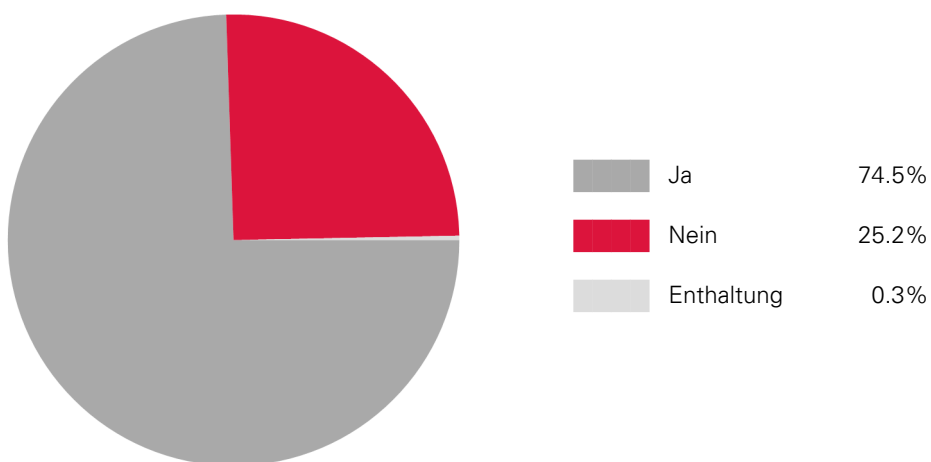
Kontakt

Vincent Kaufmann, Direktor
Fanny Ebener, Co-Head Proxy Voting
Romain Perruchoud, Co-Head Proxy Voting
Mohamed Amine Hathroubi, Senior ESG Analyst
Emilie Fournier, Senior ESG Analyst
Ethos - Postfach 1051 - 1211 Genf 26
T +41 (0)58 201 89 89 - www.ethosfund.ch

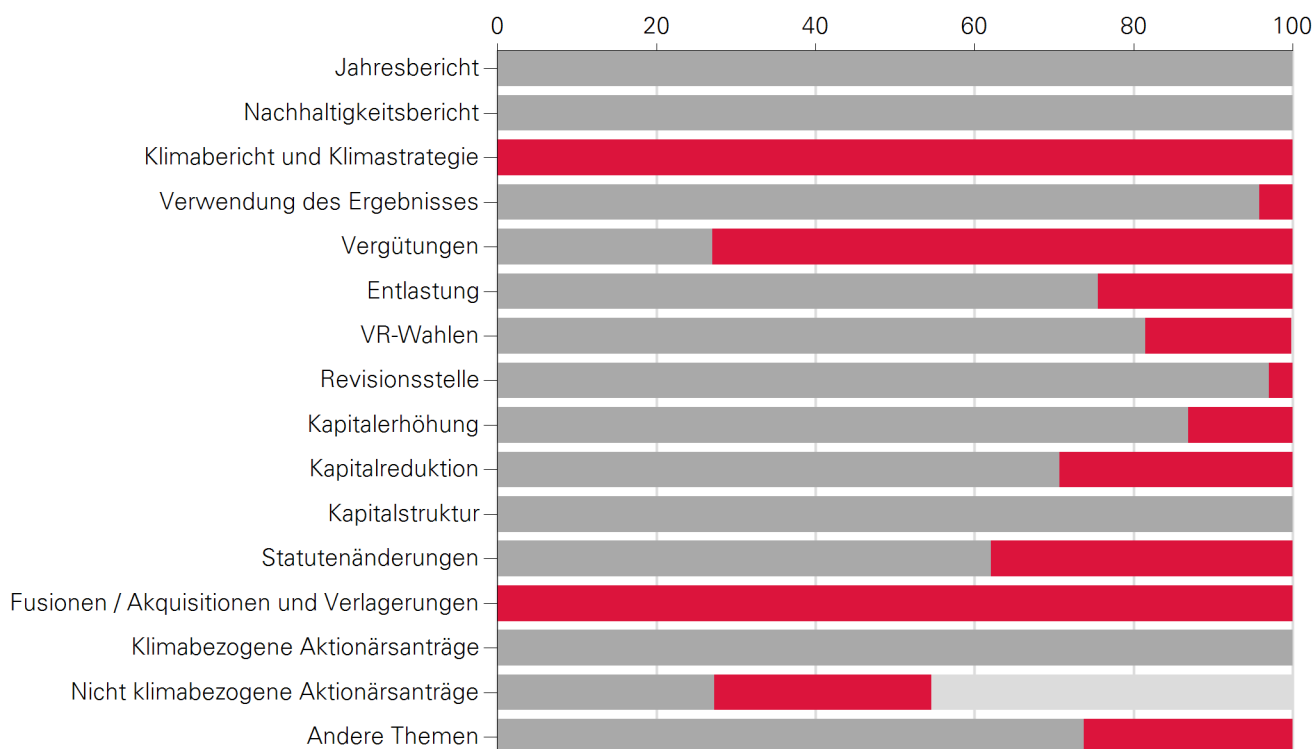
1 Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen

Art der Generalversammlungen	Anzahl Versammlungen	Total	Anzahl Anträge		
			Ja	Nein	Enthaltung
Ordentliche Generalversammlungen	62	1504	1131	372	1
Ausserordentliche Generalversammlungen	9	22	7	10	5
Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen	16	398	295	103	0
Total	87	1924	1433	485	6

1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen



1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien



	■ Angenommene Anträge		■ Abgelehnte Anträge		■ Enthaltungen		Anzahl Anträge
Jahresbericht	77	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	77
Nachhaltigkeitsbericht	3	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	3
Klimabericht und Klimastrategie	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1
Verwendung des Ergebnisses	69	95.8%	3	4.2%	0	0.0%	72
Vergütungen	66	27.0%	178	73.0%	0	0.0%	244
Entlastung	256	75.5%	83	24.5%	0	0.0%	339
VR-Wahlen	435	81.5%	98	18.4%	1	0.2%	534
Revisionsstelle	130	97.0%	4	3.0%	0	0.0%	134
Kapitalerhöhung	192	86.9%	29	13.1%	0	0.0%	221
Kapitalreduktion	70	70.7%	29	29.3%	0	0.0%	99
Kapitalstruktur	4	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	4
Statutenänderungen	36	62.1%	22	37.9%	0	0.0%	58
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	0	0.0%	3	100.0%	0	0.0%	3
Klimabezogene Aktionärsanträge	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	2
Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	3	27.3%	3	27.3%	5	45.5%	11
Andere Themen	90	73.8%	32	26.2%	0	0.0%	122

2 Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht

Art der Generalversammlung (Typ)

OGV	Ordentliche Generalversammlungen
AGV	Ausserordentliche Generalversammlungen
MIX	Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen

Abstimmungen

✓	Dafür
◐	Teilweise dafür
✗	Dagegen
✕	Enthaltung

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
3i	26.06.2025	OGV	✓			✓	✗		◐	✓	✓	✓						◐
Adidas	15.05.2025	OGV				✓	✗	✓	✗	✓	◐			✗				
Adyen	15.05.2025	OGV	✓				✗	✓	✓	✓	✓	✗						
Allianz	08.05.2025	OGV				✓	✗	✓	✓	✓				◐				
Amadeus IT	04.06.2025	OGV	✓	✓		✓	✗	✓	◐	✓								✓
Anheuser-Busch Inbev	30.04.2025	OGV	✓				✗	✓	◐	✓								✓
Argenx	18.11.2025	AGV					✗											
Ashtead Group	10.06.2025	AGV										✗		✗	✗			✗
	02.09.2025	OGV	✓			✓	✗		◐	✓	✓	✗						✗
ASM International	12.05.2025	OGV	✓			✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗						✓
ASML	23.04.2025	OGV	✓			✓	◐	✓	✓	✓	◐	✓						
Assa Abloy	23.04.2025	OGV	✓			✓	◐	✗	◐	✓		✓						✓
Assicurazioni Generali	23.04.2025	MIX	✓			✓	◐		✓		✓	✓	✓	✓		✓		✓
AstraZeneca	11.04.2025	OGV	✓			✓	✗		◐	✓	✓	✓						✗
	03.11.2025	AGV												✓				
Atlas Copco	29.04.2025	OGV	✓			✓	◐	✗	◐	✓	✓	◐						✓
Bae Systems	07.05.2025	OGV	✓			✓	✗		◐	✓	✓	✗		✓				◐
Banco Santander	04.04.2025	OGV	✓	✓		✓	◐	✓	◐	✓		✗						✓
Barclays	07.05.2025	OGV	✓				✗		◐	✓	✓	✗						✗
Bayer	25.04.2025	OGV				✓	◐	✗	✓	✓	✓			✗				
BMW	14.05.2025	OGV				✓	✗	◐	◐	✓		✗		✗				

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
BNP Paribas	13.05.2025	MIX	✓			✓	○		○		○	✗		○				✓
British American Tobacco	16.04.2025	OGV	✓				✗		✓	✓	✓	✗						○
Capgemini	07.05.2025	MIX	✓			✓	○		○		✓	✓		✓				✓
Compass Group	06.02.2025	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	✓						○
Danone	24.04.2025	MIX	✓			✓	○		○		✓	✓		✓				✓
Dassault Systèmes	22.05.2025	MIX	✓			✓	○		✓		○	✓		✓				✓
Deutsche Bank	22.05.2025	OGV				✓	✗	✓	✓	✗	○	✓		✗			○	
Deutsche Börse	14.05.2025	OGV				✓	✗	✓	✓	✓	✓			○				
Deutsche Post	02.05.2025	OGV				✓	○	✓	○	✓	○	✓		✗				
Deutsche Telekom	09.04.2025	OGV				✓	✗	✓	✓	✓		✓		✗				
Diageo	06.11.2025	OGV	✓			✗	✗		✓	✓	✓	✗		✓				○
E.ON	15.05.2025	OGV				✓	○	✗	✓	✓				✗				
Ericsson	25.03.2025	OGV	✓			✓	○	✓	○	✓							✗	✓
EssilorLuxottica	30.04.2025	MIX	✓			✓	○			✓		✓		✓				✓
Ferrari	16.04.2025	OGV	✓			✓	✗	✓	○	✓	✓	✓						
GSK	07.05.2025	OGV	✓				✗		○	✓	✓	✓						○
Haleon	28.05.2025	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	✓						○
Hermes International	30.04.2025	MIX	✓			✓	○	✓	○		○	○						○
HSBC	02.05.2025	OGV	✓				✗		○	✓	✓	✓	✓				✗	✗
Iberdrola	31.05.2025	OGV	✓	✓		✓	✗	✓	○		✓	✓		✓				○
Imperial Brands	29.01.2025	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	✓						○
Infineon Technologies	20.02.2025	OGV				✓	○	✓	✓	✓	✓			✗				
ING Groep	22.04.2025	OGV	✓			✓	✓	✓	✓	✓	○	✗						✓
Investor AB	07.05.2025	OGV	✓			✓	✗	✗	○	✓		✓						✓
Kone	05.03.2025	OGV	✓			✓	○	✓	○	✓	✓	✓						
Koninklijke Ahold Delhaize	08.08.2025	AGV							✓									
Legrand	27.05.2025	MIX	✓			✓	○		✓			✓		✓				✓
Lloyds Banking Group	15.05.2025	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	○						✗
London Stock Exchange	01.05.2025	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	✗						○
L'Oréal	29.04.2025	MIX	✓			✓	○		○		✓	✓		✓				✓

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
LVMH	17.04.2025	MIX	✓			✓	⊗		⊗		⊗	✓		⊗				✗
Mercedes-Benz Group	07.05.2025	OGV				✓	✗	✗	⊗	✓	✓	✓		⊗				
Munich Re	30.04.2025	OGV				✓	✗	✓		⊗	✓			⊗				
National Grid	09.07.2025	OGV	✓			✗	✗		⊗	✓	✓	✗		✗				✗
NatWest Group	23.04.2025	OGV	✓			✓	✗		⊗	✓	✓	✓						⊗
Nokia	29.04.2025	OGV	✓			✓	✗	✓	⊗	✓	✓	✓						
Nordea Bank	20.03.2025	OGV	✓			✓	⊗	✓	⊗	✓	✓	✓				✓		✓
Novo Nordisk	14.11.2025	AGV															✗	
Pandora	12.03.2025	OGV	✓			✓	✓	✓	✓	✓	⊗	✓						✓
Pernod Ricard	27.10.2025	MIX	✓			✓	⊗		⊗		⊗	✓		✓				✓
Prosus	20.08.2025	OGV	✓			✓	✗	✗	⊗	✓	✓	✗						
Reckitt Benckiser	08.05.2025	OGV	✓			✓	✗		⊗	✓	✓	✓						⊗
RELX	24.04.2025	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	✓						✗
Rheinmetall	13.05.2025	OGV				✓	✗	✓	⊗	✓				✗				✓
Rolls-Royce Holdings	01.05.2025	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	✓	✓					✓
Safran	22.05.2025	MIX	✓			✓	✓		✓		⊗	✓		✓				✓
Sage Group	06.02.2025	OGV	✓			✓	⊗		✓	✓	✓	✗						⊗
Sampo	23.04.2025	OGV	✓			✓	⊗	✓	✓	✓		✓						
Sanofi	30.04.2025	MIX	✓			✓	⊗		✓		⊗	✓		✓				✓
SAP	13.05.2025	OGV				✓	✗	✓		✓	⊗			✗				
Schneider Electric	07.05.2025	MIX	✓			✓	⊗		⊗		⊗	✓		✓				✓
Siemens	13.02.2025	OGV				✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓		✗				
SSE	17.07.2025	OGV	✓		✗	✓	✗		⊗	✓	✓	✗						✗
Standard Chartered	08.05.2025	OGV	✓			✓	✗		⊗	✓	✓	⊗						⊗
Stellantis	15.04.2025	OGV	✓			✓	✗	✗	⊗	✓	✓	✗						
	18.07.2025	AGV							✗									
Tesco	12.06.2025	OGV	✓			✓	✗		⊗	✓	✓	✗						⊗
UCB	24.04.2025	OGV	✓				✗	✓	✓	✓								✓
UniCredit	27.03.2025	MIX	✓			✓	✗		✓		✓	✓						✓
Unilever	30.04.2025	OGV	✓				✗		⊗	✓	✓	✓						⊗
	21.10.2025	AGV										✓	✓					

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Vinci	17.04.2025	MIX	✓			✓	○		○	✓	○	✓						✓
Volvo	02.04.2025	OGV	✓			✓	✗	✗	○	✓						✓		✓
Vonovia	24.01.2025	AGV																✓
	28.05.2025	OGV				✗	✗	✓	✓	✓	○			✗				
Wolters Kluwer	03.11.2025	AGV							✓									

3 Ergebnisse der Abstimmungen

3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen

Art der Anträge	Anzahl Anträge*	Verfügbare Ergebnisse*	Durchschnittliche Zustimmung*
Jahresbericht	76	72	99.7%
Nachhaltigkeitsbericht	3	3	99.9%
Klimabericht und Klimastrategie	1	1	97.8%
Verwendung des Ergebnisses	71	66	99.7%
Vergütungen	243	229	92.8%
Entlastung	339	287	97.9%
VR-Wahlen	484	441	97.6%
Revisionsstelle	124	114	99.5%
Kapitalerhöhung	218	216	96.0%
Kapitalreduktion	98	93	98.5%
Kapitalstruktur	4	4	93.8%
Statutenänderungen	57	57	95.2%
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	3	3	96.1%
Klimabezogene Aktionärsanträge	2	1	2.5%
Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	6	5	4.2%
Andere Themen	120	99	98.0%
Alle Themen	1849	1691	96.7%

* Ausschluss von Anträgen, die auf « plurality vote » oder relativer Mehrheit beruhen.

3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Atlas Copco	29.04.2025	13c.	Ermächtigung zur Übertragung eigener Aktien im Rahmen des aktienbezogenen Incentive-Plans 2025	DAGEGEN	
Siemens	13.02.2025	9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAGEGEN	71.1%

3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos
Ericsson	25.03.2025	16.3	Genehmigung einer Aktientauschvereinbarung zur Sicherung der Lieferung von Aktien an die Teilnehmer im Zusammenhang mit dem Aktienbeteiligungsplan 2025	DAGEGEN
Mercedes-Benz Group	07.05.2025	4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAGEGEN
NatWest Group	23.04.2025	8	Wiederwahl von Herrn Frank Dangeard	DAGEGEN
Novo Nordisk	14.11.2025	1.3.b	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Mikael Dolsten	ENTHALTUNG
SAP	13.05.2025	4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR
SAP	13.05.2025	3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR

3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Pandora	12.03.2025	3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	52.2%
Schneider Electric	07.05.2025	D	Neuwahl von Herrn Gérard Le Gouefflec	DAGEGEN	56.0%
Infineon Technologies	20.02.2025	10	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands	DAGEGEN	56.7%
Assicurazioni Generali	23.04.2025	4.b	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAGEGEN	62.1%
Nokia	29.04.2025	11	Genehmigung der Vergütungspolitik	DAGEGEN	63.9%
Adidas	15.05.2025	6	Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Rabe	DAGEGEN	64.4%
UniCredit	27.03.2025	7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAGEGEN	65.6%
UniCredit	27.03.2025	6	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAGEGEN	66.5%
Stellantis	15.04.2025	2.c	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAGEGEN	66.9%
Bayer	25.04.2025	5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAGEGEN	67.4%

3.5 Aktionärsanträge

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Novo Nordisk	14.11.2025	1.3.c	Aktionärsantrag: Neuwahl von Herrn Stephan Engels	ENTHALTUNG	94.9%
Novo Nordisk	14.11.2025	1.2	Aktionärsantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Cornelis (Cees) De Jong als Vizepräsident des Verwaltungsrats	ENTHALTUNG	93.8%
Novo Nordisk	14.11.2025	1.3.a	Aktionärsantrag: Neuwahl von Frau Britt Meelby Jensen	ENTHALTUNG	93.6%
Novo Nordisk	14.11.2025	1.1	Aktionärsantrag: Neuwahl von Herrn Lars Rebien Sørensen als Präsident des Verwaltungsrats	ENTHALTUNG	93.3%
Assicurazioni Generali	23.04.2025	2.b.1	Vom Mediobanca vorgelegte Kandidatenliste	DAFÜR	52.4%
Assicurazioni Generali	23.04.2025	2.b.2	Vom Caltagirone Group vorgelegte Kandidatenliste	NICHT ABSTIMMEN	36.9%
Assicurazioni Generali	23.04.2025	2.c.2	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats - Antrag des Caltagirone Group	DAFÜR	11.0%
HSBC	02.05.2025	20	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne	DAGEGEN	3.9%
Assicurazioni Generali	23.04.2025	2.b.3	Von einer institutionellen Investorengruppe vorgelegte Kandidatenliste	NICHT ABSTIMMEN	3.7%
Deutsche Bank	22.05.2025	15	Aktionärsantrag: Bestellung eines Sonderprüfers zur Nicht-Bildung von Rückstellungen für die Postbank Übernahme	DAGEGEN	3.3%
Deutsche Bank	22.05.2025	16	Aktionärsantrag: Bestellung eines Sonderprüfers zur Nicht-Bildung von Rückstellungen für Fremdwährungsdarlehen in Polen	DAFÜR	3.0%
Nordea Bank	20.03.2025	24	Aktionärsantrag: Ausrichtung der Geschäftstätigkeit und der Investitionen der Bank mit den Zielen des Pariser Abkommens	DAFÜR	2.5%
Ericsson	25.03.2025	20	Aktionärsantrag: Bonuszahlungen an die Mitglieder der Geschäftsleitung nur dann, wenn alle Mitarbeiter eine Lohnerhöhung erhalten haben, die an die Lebenshaltungskosten und ihre Leistung gekoppelt ist	DAGEGEN	0.1%

4 Stimmbereiche pro Unternehmen

3i

26.06.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.6%
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Simon Borrows	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
5	Wiederwahl von Herrn Stephen Daintith	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 9 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (50.0%). Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 99.7%
6	Wiederwahl von Frau Jasi Halai	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%). ✓ 99.7%
7	Wiederwahl von Herrn James Hatchley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
8	Wiederwahl von Herrn David Hutchison	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Verlängerung seiner Amtszeit verstößt gegen den Code of Best Practice. ✓ 92.6%
9	Wiederwahl von Frau Lesley Knox OBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10	Wiederwahl von Frau Coline Lucille McConville	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
11	Wiederwahl von Herrn Peter McKellar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
12	Neuwahl von Herrn Hemant Patel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
13	Wiederwahl von Frau Alexandra Schaapveld	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
14	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
16	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
17	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.8%
18	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
20	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
21	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 94.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%	
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 86.4%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat				
6	Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Rabe	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p> <p>Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.</p>	✓ 64.4%
7	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025/I, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021/I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.5%	
8	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025/II, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2025/II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.</p>	✓ 90.1%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.</p>	✓ 90.6%
10.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
10.2	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.a.1	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.a.2	Aufsichtsratsbericht zum abgelaufenen Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.a.3	Bericht der Revisionsstelle zum abgelaufenen Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.b	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.4%
2.c	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2.d	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
Wahlen in den Aufsichtsrat				
5	Neuwahl von Herrn Steven C. Van Wyk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
6	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar. ✓ 99.7%
9.a	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
9.b	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
10	Sonstiges und schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung			
3a	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Oliver Bäte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3b	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Sirma Boshnakova	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3c	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Claire-Marie Coste-Lepoutre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3d	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Barbara Karuth-Zelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3e	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Klaus-Peter Röhler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3f	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Günther Thallinger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7%
3g	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Christopher Townsend	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3h	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Renate Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3i	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Andreas Wimmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4a	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Michael Diekmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7%
4b	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gabriele Burkhardt-Berg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
4c	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Jörg Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
4d	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Sophie Boissard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4e	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Christine Bosse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4f	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Nadine Brandl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4g	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stephanie Bruce	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4h	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Rashmy Chatterjee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
4i	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Friedrich Eichiner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%	
4j	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jean-Claude Le Goaër	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%	
4k	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Martina Grundler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%	
4l	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Herbert Hainer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%	
4m	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Frank Kirsch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%	
4n	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jürgen Lawrenz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%	
4o	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Primiano Di Paolo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%	
4p	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Katharina Wesenick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%	
5a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%	
5b	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%	
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 87.8%
7	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 70.9%
	Wahlen in den Aufsichtsrat				
8	Wahl von Prof. Dr. Ralf P. Thomas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%	
9	Statutenänderung: grundlegende Überarbeitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%	
10	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 87.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.5%
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
6	Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
7	Wahlen in den Verwaltungsrat			
7.1	Neuwahl von Herrn Leo Puri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
7.2	Wiederwahl von Herrn William L. Connelly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7%
7.3	Wiederwahl von Herrn Luis Maroto Camino	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO). ✓ 99.7%
7.4	Wiederwahl von Frau Pilar García Ceballos-Zúñiga	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
7.5	Wiederwahl von Herrn Stephan Gemkow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
7.6	Wiederwahl von Herrn Peter Kürpick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
7.7	Wiederwahl von Frau Xiaoqun Clever-Steg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
7.8	Wiederwahl von Frau Amanda Mesler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
7.9	Wiederwahl von Frau Jana Eggers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
7.10	Wiederwahl von Frau Eriikka Söderström	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
7.11	Wiederwahl von Herrn David Vegara Figueras	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
8	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
9	Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1.	Bericht des Verwaltungsrats über den Jahresabschluss des Unternehmens	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2.	Bericht der Revisionsstelle über die Finanzberichte des Unternehmens	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3.	Offenlegung des konsolidierten Jahresabschlusses	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
4.	Annahme der Finanzberichte, einschließlich der Gewinnverwendung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
5.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats/Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.0%	
6.	Entlastung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%	
7.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats				
7a.	Wiederwahl von Herrn Martin J. Barrington	DAFÜR	DAFÜR	✓ 72.8%	
7b.	Wiederwahl von Herrn Salvatore Mancuso	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er nahm an zu wenigen Verwaltungsratssitzungen teil ohne befriedigende Erklärung.</p> <p>Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.</p>	✓ 77.1%
7c.	Wiederwahl von Herrn Alejandro Santo Domingo Dávila	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.</p>	✓ 76.8%
8.	Wahl die Revisionsstelle und Genehmigung der Honorare der Revisionsstelle: Nachhaltigkeitsberichterstattung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
9.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 71.7%
10.	Einreichung und Veröffentlichung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.7%
3.	Sonstiges	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4.	Schliessung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
Gerichtsversammlung					
1	Genehmigung des Umstrukturierungsplans (Scheme of Arrangement)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die massgebende Gesetzgebung und die Standards der Corporate Governance am Ort des Geschäftssitzes der neuen Einheit schmälern die Rechte der Aktionärinnen und Aktionäre sowie der übrigen Anspruchsgruppen beträchtlich. Die Produkte oder Praktiken der neuen Einheit respektieren die Menschenrechte oder das Arbeitsrecht der Mitarbeitenden nicht oder bedrohen die Umwelt.	✓ 96.4%
Ausserordentliche Generalversammlung					
1	Genehmigung der Massnahmen im Zusammenhang mit der Einführung einer neuen Holdinggesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 95.9%
2	Genehmigung der Kapitalherabsetzung durch Annullierung und Ausbuchung der im Rahmen des Schemes gehaltenen Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 96.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
3	Ermächtigung zur Ausgabe von Eigenkapital im Rahmen des Schemes	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.</p> <p>✓ 95.9%</p>
4	Änderung der Statuten	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.</p> <p>✓ 96.0%</p>
5	Genehmigung der Dekotierung der Aktien aus der Kategorie „Equity Shares (Commercial Company)“ der offiziellen Liste der FCA und vom Main Market der London Stock Exchange	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.</p> <p>✓ 93.8%</p>
6	Genehmigung der Umwandlung der Gesellschaft in eine private Gesellschaft mit beschränkter Haftung unter dem Namen Ashtead Group Limited	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.</p> <p>✓ 95.9%</p>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Annahme neuer Statuten	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens.</p> <p>Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.</p>	<p>✓ 96.0%</p>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 94.6%
3	Schlussdividende Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
4	Wiederwahl von Herrn Paul Walker	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 83.5%
5	Wiederwahl von Herrn Brendan Horgan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
6	Wiederwahl von Herrn Angus Cockburn	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 94.0%
7	Wiederwahl von Frau Jillian Easterbrook	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
8	Wiederwahl von Frau Renata Ribeiro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
9	Wiederwahl von Herrn Roy Twite	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
10	Neuwahl von Herrn Nando Cesarone	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
11	Neuwahl von Herrn Jamie Singleton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
12	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
13	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
14	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
15	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
16	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.7%
17	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen.</p> <p>Der Rückkauf eigener Aktien übersteigt 10 Prozent des Aktienkapitals.</p>	✓ 97.1%
18	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 95.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3a.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 85.8%
3b.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3c.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4a.	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
4b.	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
5.	Wiederwahl von Herrn Paul Verhagen als Mitglied der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6.	Wahlen in den Aufsichtsrat			
6a.	Wiederwahl von Frau Pauline van der Meer Mohr	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
6b.	Wiederwahl von Herrn Adalio T. Sanchez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
6c.	Wiederwahl von Frau Stefanie Kahle-Galonske	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
7a.	Wahl der Revisionsstelle: Nachhaltigkeitsberichterstattung für das Geschäftsjahr 2025	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
7b.	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
7c.	Wahl der Revisionsstelle: Nachhaltigkeitsberichterstattung für das Geschäftsjahr 2026	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8a.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
8b.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
9.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar. ✓ 99.2%
10.	Sonstiges	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
11.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.a	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.8%
3.b	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3.c	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.d	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4.a	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
4.b	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
5	Genehmigung der Anzahl Aktien, die den Mitgliedern der Geschäftsleitung im Rahmen des langfristigen Anreizplans des Unternehmens zugeteilt werden sollen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.2%
6	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.4%
7	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
8	Wahlen in den Aufsichtsrat			
8.a	Wiederwahl von Frau Birgit M. Conix	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
8.b	Neuwahl von Frau C.E.G (Karien) van Gennip	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
8.c	Bekanntmachung zu den im Jahr 2026 entstehenden Vakanzen im Aufsichtsrat	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
9.a	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9.b	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
10.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
11	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
12	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
13	Sonstiges	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
14	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓
3.	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR	✓
5.	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓
6.	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR	✓
7.	Ansprache des Verwaltungsratspräsidenten und des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
8a.	Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
8b.	Vorlage der Stellungnahme der Revisionsstelle zur Einhaltung der Vergütungsrichtlinien für die Führungsinstanzen	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
8c.	Präsentation des Vorschlags des Verwaltungsrats zur Dividendenausschüttung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
9a.	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓
9b.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
9c.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
11a.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓
11b.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
12.	Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	● DAGEGEN	Während das schwedische Gesetz Einzelwahlen für den Verwaltungsrat zulässt, hält das Unternehmen an Gruppenwahlen fest. ✓
13.	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
15.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
16.	Genehmigung des Aktienbeteiligungsplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓
17.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Ordentliche Traktandenliste			
1.a	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.9%
1.b	Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.9%
2.a	Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2.b	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2.b.1	Vom Mediobanca vorgelegte Kandidatenliste	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Die vorgeschlagene Liste würde den Grad der Unabhängigkeit des Verwaltungsrats verbessern. ✓ 52.4%*
2.b.2	Vom Caltagirone Group vorgelegte Kandidatenliste	KEINE EMPFEHLUNG	● NICHT ABSTIMMEN	En-bloc-Wahl von Mitgliedern des Verwaltungsrats. Die Wahl oder Wiederwahl eines oder mehrerer dieser potentiellen Ratsmitglieder läuft den Interessen der Minderheitsaktionäre der Gesellschaft zuwider. ✓ 36.9%*
2.b.3	Von einer institutionellen Investorengruppe vorgelegte Kandidatenliste	KEINE EMPFEHLUNG	● NICHT ABSTIMMEN	Gruppenwahlen des Verwaltungsrats, dessen Zusammensetzung unbefriedigend ist. ✗ 3.7%*
2.c.1	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats - Antrag des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ 76.6%
2.c.2	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats - Antrag des Caltagirone Group	NICHT ABSTIMMEN	● DAFÜR	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✗ 11.0%
3	Ernennung von Rechnungsprüfern	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Keine Bedenken hinsichtlich ihrer Unabhängigkeit oder Qualifikationen gibt. ✓ 97.7%
4.a	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 83.9%
4.b	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 62.1%
				Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
5.a	Langfristiger Incentive-Plan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.8%
5.b	Ermächtigung zum Erwerb und zur Veräußerung eigener Aktien zur Bedienung von Incentive-Plänen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.0%
6.a	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien zur Vernichtung ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.2%
	Ausserordentliche Traktandenliste			
6.b	Vernichtung eigener Aktien ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.2%
7	Satzungsänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.3%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Zwischendividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
4	Vergütung der Revisionsstelle Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5 (a)	Wiederwahl von Herrn Michel Demaré	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
5 (b)	Wiederwahl von Herrn Pascal Soriot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5 (c)	Wiederwahl von Frau Dr. Aradhana Sarin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5 (d)	Wiederwahl von Herrn Philip Broadley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
5 (e)	Wiederwahl von Herrn Euan Ashley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5 (f)	Neuwahl von Frau Birgit Conix	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5 (g)	Neuwahl von Herrn René Haas	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 98.2%
5 (h)	Neuwahl von Frau Karen Knudsen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5 (i)	Wiederwahl von Frau Diana Layfield	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5 (j)	Wiederwahl von Frau Anna Manz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5 (k)	Wiederwahl von Frau Sherilyn McCoy	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen. ✓ 96.1%
5 (l)	Wiederwahl von Herrn Tony Mok	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5 (m)	Wiederwahl von Frau Nazneen Rahman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5 (n)	Wiederwahl von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 83.1%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.4%
7	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus. ✓ 96.9%
8	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.7%
9	Aufhebung des Bezugsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10	Aufhebung des Bezugsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 84.9%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
12	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 92.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung und Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓
2.	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	DAFÜR	DAFÜR	✓
3.	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR	✓
4.	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓
5.	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR	✓
6.	Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
7.	Ansprache des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
8a.	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓
8b.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO			
8b (i).	Entlastung von Frau Jumana Al Sibai	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (ii).	Entlastung von Herrn Johan Forssell	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (iii).	Entlastung von Frau Heléne Mellquist	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (iv).	Entlastung von Frau Anna Ohlsson-Leijon	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (v).	Entlastung von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (vi).	Entlastung von Herrn Vagner Rego	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (vii).	Entlastung von Herrn Gordon Riske	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (viii).	Entlastung von Frau Karin Rådström	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
8b (ix).	Entlastung von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
				Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.








No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8b (x).	Entlastung von Herrn Peter Wallenberg Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8b (xi).	Entlastung von Herrn Mikael Bergstedt	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8b (xii).	Entlastung von Frau Helena Hemström	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8b (xiii).	Entlastung von Herrn Benny Larsson	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8b (xiv).	Entlastung des CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8c.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
8d.	Stichtag für Dividendenausschüttung festlegen	DAFÜR	DAFÜR	✓
9a.	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
9b.	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Revisionsstelle und stellvertretenden Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a.	Wahlen in den Verwaltungsrat			
10a (i).	Wiederwahl von Frau Jumana Al-Sibai	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (ii).	Wiederwahl von Herrn Johan Forssell	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓
10a (iii).	Wiederwahl von Frau Heléne Mellquist	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (iv).	Wiederwahl von Frau Anna Ohlsson-Leijon	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.
10a (v).	Wiederwahl von Herrn Vagner Rego	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (vi).	Wiederwahl von Herrn Gordon Riske	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (vii).	Wiederwahl von Frau Karin Rådström	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (viii).	Wiederwahl von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (ix).	Wiederwahl von Herrn Peter Wallenberg Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10b.	Wiederwahl von Herrn Hans Stråberg als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓
10c.	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
11a.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓
11b.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
12a.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓
12b.	Genehmigung des Aktienbeteiligungsplans 2025	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓
13a.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien im Zusammenhang mit dem aktienbezogenen Incentive-Plan 2025	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Hauptcharakteristiken eines Beteiligungsplans, der mit dem Rückkauf eigener Aktien finanziert wird, genügen den Richtlinien von Ethos bezüglich solcher Pläne nicht. ✓
13b.	Ermächtigung zum Aktienrückkauf im Zusammenhang mit der Vergütung des Verwaltungsrats in Form von synthetischen Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
13c.	Ermächtigung zur Übertragung eigener Aktien im Rahmen des aktienbezogenen Incentive-Plans 2025	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Hauptcharakteristiken eines Beteiligungsplans, der mit dem Rückkauf eigener Aktien finanziert wird, genügen den Richtlinien von Ethos bezüglich solcher Pläne nicht. ✗
13d.	Ermächtigung zur eigenen Aktienübertragung im Zusammenhang mit der Vergütung des Verwaltungsrats in Form von synthetischen Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
13e.	Ermächtigung zur eigenen Aktienübertragung im Zusammenhang mit aktienbezogenen Anreizprogrammen 2018, 2019, 2020, 2021 und 2022	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 96.6%
3	Vergütungspolitik (verbindliche Abstimmung)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.0%
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
Wahlen in den Verwaltungsrat					
5	Wiederwahl von Herrn Nicholas Anderson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%	
6	Wiederwahl von Herrn Thomas Arseneault	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 99.9%
7	Wiederwahl von Frau Crystal Ashby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%	
8	Wiederwahl von Herrn Angus Cockburn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%	
9	Wiederwahl von Dame Elizabeth Corley, CBE	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 97.7%
10	Wiederwahl von Herrn Bradley Greve	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
11	Wiederwahl von Frau Dr. Jane Griffiths	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%	
12	Wiederwahl von Baroness Cressida Hogg CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%	
13	Wiederwahl von Herrn Dr. Ewan Kirk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%	
14	Wiederwahl von Herrn Stephen Pearce	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%	
15	Wiederwahl von Frau Nicole Piasecki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%	
16	Wiederwahl von Herrn Dr. Charles Woodburn CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
17	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
18	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
19	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%	
20	Änderung des langfristigen Incentive-Plans 2023 (LTIP)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.3%
21	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%	
22	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
23	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden.	✓ 99.9%
24	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 96.6%
25	Statutenänderungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.a	Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.b	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.c	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat			
3.a	Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3.b	Wiederwahl von Herrn Luis Isasi Fernández de Bobadilla	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Präsident von Santander España), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). ✓ 96.9%
3.c	Wiederwahl von Herrn Héctor Grisi Checa	DAFÜR	● DAGEGEN	CEO und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%). ✓ 99.4%
3.d	Wiederwahl von Herrn Glenn H. Hutchins	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (höhe Vergütung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig. ✓ 97.9%
3.e	Wiederwahl von Frau Pamela Ann Walkden	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (höhe Vergütung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Sie präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 99.6%
3.f	Wiederwahl von Frau Ana Botín-Sanz de Sautuola y O'Shea	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%). ✓ 97.8%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
5	Wahl von PricewaterhouseCoopers als Prüfer für die Bescheinigung von Nachhaltigkeitsinformationen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
6.a	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. ✓ 99.7%
6.b	Allgemeine Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. ✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7.a	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  96.4%
7.b	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.  97.7%
7.c	Genehmigung der Obergrenze für die variable Vergütung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  99.2%
7.d	Genehmigung des Plans zur aufgeschobenen Zahlung der variablen Vergütung	DAFÜR	DAFÜR	 98.4%
7.e	Genehmigung der Regeln für Ersatzzahlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  99.2%
7.f	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  93.3%
8	Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen	DAFÜR	DAFÜR	 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 98.0%
3	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.0%
4	Einführung/Änderung des langfristigen Incentive-Plans (LTIP)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
5	Neuwahl von Frau Diony Lebot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6	Neuwahl von Frau Mary Mack	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
7	Neuwahl von Herrn Brian Shea	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
8	Wiederwahl von Herrn Robert Berry	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
9	Wiederwahl von Frau Anna Cross	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%	
10	Wiederwahl von Frau Dawn Fitzpatrick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
11	Wiederwahl von Frau Mary Francis CBE	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Sie ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Sie is nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.</p>	✓ 99.8%
12	Wiederwahl von Herrn Brian Gilvary	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%	
13	Wiederwahl von Herrn Nigel Higgins	DAFÜR	● DAGEGEN	Er bietet keine Gewähr für eine einwandfreie Tätigkeit und Haltung.	✓ 96.7%
14	Wiederwahl von Sir John Kingman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%	
15	Wiederwahl von Herrn Marc Moses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
16	Wiederwahl von Herrn C.S. Venkatakrisnan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
17	Wiederwahl von Frau Julia Wilson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%	
18	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
19	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
20	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	✓ 98.9%
21	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%	
22	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%	
23	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
24	Ermächtigung zur Ausgabe regulatorischer wandelbarer Kapitalinstrumente	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
25	Aufhebung des Bezugsrechts für die Ausgabe von SII-Instrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
26	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.8%
27	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 96.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts und Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
2	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Geschäftsleitung will die ökologischen und sozialen Risiken, mit denen das Unternehmen konfrontiert ist, nicht anerkennen.	✓ 95.4%
3	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	● DAGEGEN Der Verwaltungsrat will die ökologischen und sozialen Risiken, mit denen das Unternehmen konfrontiert ist, nicht anerkennen.	✓ 96.4%
Wahlen in den Aufsichtsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Alberto Weisser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 67.4%
6	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
7	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 82.0%
8	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 75.6%
9	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.8%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Norbert Reithofer	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 87.9%
4.2	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Martin Kimmich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.4%
4.3	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Quandt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 81.0%
4.4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Schmid	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.8%
4.5	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Kurt Bock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.6	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Christiane Benner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.1%
4.7	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ulrich Bauer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.8	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Marc Bitzer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.9	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Bernhard Ebner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.10	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Rachel Empey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.11	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Heinrich Hiesinger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.12	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Johann Horn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.13	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Susanne Klatten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 83.4%
4.14	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jens Köhler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.15	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gerhard Kurz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.16	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - André Mandl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.17	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Dominique Mohabeer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.18	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Michael Nikolaïdes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.19	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Horst Ott	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.20	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Anke Schäferkordt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.21	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Christoph M. Schmidt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.22	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Vishal Sikka	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.23	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Sibylle Wankel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
4.24	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Johanna Wenckeback	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
5.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5.2	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat			
6.1	Wiederwahl von Dr. Marc R. Bitzer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
6.2	Wiederwahl von Rachel Empey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
6.3	Wahl von Dr. Nicolas Peter	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (35,0 %).</p> <p>Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> <p>Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p>
6.4	Wiederwahl von Anke Schäferkordt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
6.5	Wiederwahl von Prof. Dr. Christoph M. Schmidt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
8	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.7%
9	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 98.9%
10	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 92.9%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen.	✓ 95.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
5	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung ist mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens nicht vereinbar.
Wahlen in den Verwaltungsrat				
6	Wiederwahl von Herrn Jean-Laurent Bonnafé	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.
7	Wiederwahl von Frau Lieve Logghe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
8	Neuwahl von Herrn Bertrand De Mazières	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9	Neuwahl von Frau Valérie Chort	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
10	Neuwahl von Herrn Dr. Nicolas Peter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
11	Neuwahl von Herrn Dr. Guillaume Poupard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean Lemierre, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Laurent Bonnafé, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.6%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Yann Gérardin und Herrn Thierry Laborde (COOs)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
16	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
17	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Jean Lemierre, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.
18	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Jean-Laurent Bonnafé, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.1%
19	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Yann Gérardin, COO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Thierry Laborde, COO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7%
21	Genehmigung des den Direktoren zugewiesenen Höchstbetrags	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
22	Konsultativabstimmung über die Vergütung 2024 der wesentlichen Key-Risk-Taker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
23	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von nachrangige bedingte Pflichtwandelanleihen ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. ✓ 98.2%
24	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
25	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. ✓ 99.8%
26	Statutenänderung: Altersgrenze für den CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
27	Statutenänderung: Altersgrenze für den Präsidenten	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance. ✓ 97.2%
28	Statutenänderung: Altersgrenze für den COO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
29	Statutenänderung: Beschlüsse des Verwaltungsrates	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
30	Statutenänderung: Generalversammlung und formale Anpassungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
31	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2	Verbindliche Abstimmung on the remuneration policy	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.3%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 98.5%
				Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
4	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
5	Vergütung des Abschlussprüfers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
6	Wiederwahl von Herrn Luc Jobin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
7	Wiederwahl von Herrn Tadeu Marroco	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
8	Wiederwahl von Herrn Krishnan (Kandy) Anand	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
9	Wiederwahl von Frau Karen Jane Guerra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10	Wiederwahl von Frau Holly Keller Koeppel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
11	Wiederwahl von Frau Véronique Laury	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
12	Wiederwahl von Herrn Darrell Thomas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
13	Wiederwahl von Frau Serpil Timuray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
14	Neuwahl von Frau Soraya Benchikh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
15	Neuwahl von Frau Uta Kemmerich-Keil	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
16	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.1%
17	Kapitalerhöhung mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.9%
18	Genehmigung des Leistungsaktionsplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.4%
19	Ausschluss des Vorkaufsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.3%
20	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.8%
21	Frist für die Einberufung einer außerordentlichen Hauptversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 95.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 96.7%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Paul Hermelin, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%	
7	Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Aiman Ezzat, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.</p>	✓ 92.4%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Paul Hermelin, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%	
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Aiman Ezzat, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.3%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%	
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
11	Wiederwahl von Herrn Patrick Pouyanné	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.5%	
12	Wiederwahl von Herrn Kurt Sievers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 70.0%	
13	Neuwahl von Herrn Jean-Marc Chéry	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 76.6%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%	
15	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
16	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien.	✓ 95.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
19	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Geschäftsbericht und Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.5%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.5%
4	Endgültige Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Neuwahl von Frau Liat Ben-Zur	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6	Neuwahl von Frau Juliana Chugg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
7	Wiederwahl von Herrn Ian Meakins	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
8	Wiederwahl von Herrn Dominic Blakemore	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
9	Wiederwahl von Herrn Petros Parras	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
10	Wiederwahl von Herrn Palmer Brown	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. ✓ 99.5%
11	Wiederwahl von Herrn Stefan Bomhard	DAFÜR	● DAGEGEN	Er sitzt im Prüfungsausschuss und ist nicht unabhängig, was nicht der landesüblichen Praxis entspricht. ✓ 97.6%
12	Wiederwahl von Herrn John Bryant	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 93.4%
13	Wiederwahl von Frau Arlene Isaacs-Lowe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
14	Wiederwahl von Frau Anne-Francoise Nesmes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
15	Wiederwahl von Herrn Sundar Raman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
16	Wiederwahl von Frau Leanne Wood	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
17	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
18	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
19	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
20	Änderung des langfristigen Incentiveplans 2018 der Compass Group PLC	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.3%
21	Verabschiedung des "Restricted Share Award Plan" der Compass Group PLC	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.9%
22	Allgemeine Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.3%
23	Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.1%
24	Ausschluss des Bezugsrechts bei Erwerben und anderen Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
25	Erwerb eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
26	Frist für die Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind für die Aktionäre nicht ausreichend, um in Kenntnis der Sachlage abzustimmen.	✓ 94.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4	Wiederwahl von Herrn Antoine de Saint-Affrique	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO). ✓ 98.9%
5	Wiederwahl von Frau Géraldine Picaud	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
6	Wiederwahl von Frau Susan Roberts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
7	Wiederwahl von Herrn Patrice Louvet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
8	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.1%
9	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antoine de Saint-Affrique, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen. ✓ 94.3%
10	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Gilles Schnepf, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.2%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Gilles Schnepf, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
15	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.3%
16	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.7%
17	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
19	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
23	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%
24	Genehmigung der Verteilung von Fidelity-Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
25	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
26	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
27	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5	Genehmigung der Vergütungspolitik für die Mitglieder der Unternehmensleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.4%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Bernard Charlès, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ 91.6%
7	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Pascal Daloz, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. ✓ 94.1%
				Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
8	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 84.9%
9	Genehmigung des Höchstbetrags, der den Verwaltungsratsmitgliedern zugewiesen wird	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
10	Neuwahl von Frau Marie-Hélène Habert-Dassault	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.8%
11	Neuwahl von Frau Nathalie Rouvet Lazare	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
12	Neuwahl von Frau Donatella Sciuto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
13	Wiederwahl von Herrn Soumitra Dutta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
15	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
16	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
18	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 98.5%
19	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
21	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
22	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.4%
23	Genehmigung der Verteilung von Optionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
24	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
25	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
26	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
27	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung			
3.1	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Christian Sewing	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.2	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - James von Moltke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Fabrizio Campelli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.4	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Bernd Leukert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.5	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Alexander von zur Mühlen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.6	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Laura Padovani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.7	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Claudio de Sanctis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.8	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Rebecca Short	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.9	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Prof. Dr. Stefan Simon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.10	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Olivier Vigneron	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Alexander Wynaendts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.2	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Frank Schulze	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.3	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Norbert Winkeljohann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Susanne Bleidt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.5	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Mayree Clark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.6	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jan Duscheck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.7	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Manja Eifert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.8	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Claudia Fieber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.9	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Sigmar Gabriel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
4.10	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Florian Hagenmiller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4.11	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Timo Heider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4.12	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Birgit Laumen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.13	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gerlinde M. Siebert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.14	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Yngve Slyngstad	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.15	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stephan Szukalski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.16	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - John Alexander Thain	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.17	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jürgen Tögel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4.18	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Michele Trogni	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.19	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Dagmar Valcárcel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4.20	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Theodor Weimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4.21	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Frank Witter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
5.1	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Arbeit der für das Mandat verantwortlichen Person (Lead Auditor) wurde vor kurzem bei einem vergleichbaren Mandat in gravierendem Ausmass beanstandet. ✓ 99.4%
5.2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Arbeit der für das Mandat verantwortlichen Person (Lead Auditor) wurde vor kurzem bei einem vergleichbaren Mandat in gravierendem Ausmass beanstandet. ✓ 99.4%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 96.1% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
7	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
9	Genehmigung des Erwerbs eigener Aktien zu Handelszwecken	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
10	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025/I, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021/II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
11	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025/II, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021/I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann. ✓ 96.1%
12	Ermächtigung zur Ausgabe von Genussscheinen und anderen hybriden Schuldverschreibungen, die die Anforderungen an Additional Tier 1 Capital – AT1 Capital erfüllen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
13	Wahlen in den Aufsichtsrat			
13.1	Wiederwahl Herr Siegmar Gabriel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
13.2	Wiederwahl Herr Frank Witter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
13.3	Neuwahl Dr. Klaus Moosmayer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
13.4	Neuwahl Frau Kirsty Roth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
14	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 95.7%
15	Aktionärsantrag: Bestellung eines Sonderprüfers zur Nicht-Bildung von Rückstellungen für die Postbank Übernahme	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance. ✗ 3.3%
16	Aktionärsantrag: Bestellung eines Sonderprüfers zur Nicht-Bildung von Rückstellungen für Fremdwährungsdarlehen in Polen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance. ✗ 3.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.1%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
5	Statutenänderung: elektronische Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
6	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7	Neuwahl von Herrn Jean-Pierre Mustier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 90.8%
9	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.3%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.4%
11a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
11b	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat			
6a	Wiederwahl von Frau Ingrid Deltenre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
6b	Neuwahl von Prof. Dr. Georg A. Pölzl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
6c	Wiederwahl von Herrn Lawrence A. Rosen	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (35.0%). ✓ 92.5%
7	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
8	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Bedienung des Performance Share Plans 2026 des Unternehmens	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien. ✓ 98.9%
9	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
10	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
11	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.4%
12	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
13	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 90.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.9%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7a	Neuwahl von Herrn Stefan Ramge	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.1%
7b	Neuwahl von Frau Rachel Empey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7c	Neuwahl von Frau Natalie Knight	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 94.0%
9	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
10	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.9%
12	Konsultativabstimmung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%*	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 88.2%*
3	Schlussdividende	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage und der langfristigen Interessen des Unternehmens, aller Aktionärinnen und Aktionäre sowie seiner anderen Anspruchsgruppen unangemessen.	✓ 99.6%*
Wahlen in den Verwaltungsrat					
4	Neuwahl von Herrn John Rishton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%*	
5	Wiederwahl von Frau Melissa Bethell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%*	
6	Wiederwahl von Frau Karen Blackett CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%*	
7	Wiederwahl von Frau Julie Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%*	
8	Wiederwahl von Frau Valérie Chapoulaud-Floquet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%*	
9	Wiederwahl von Herrn Nik (Manik) Jhangiani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%*	
10	Wiederwahl von Frau Susan Kilsby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%*	
11	Wiederwahl von Sir John Manzoni	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%*	
12	Wiederwahl von Frau Ireena Vittal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%*	
13	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%*	
14	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%*	
15	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%*	
16	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%*	
17	Beteiligungsplan für alle Arbeitnehmenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%*	
18	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%*	
19	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen.	✓ 99.7%*
20	Annahme neuer Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%*	
21	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 95.3%*

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 98.4%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.2%
5.a	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5.b	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 86.3%
7	Genehmigung des Vergütungssystems für die Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.5%
8	Genehmigung des Vergütungssystems für das Aufsichtsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
9	Wahlen in den Aufsichtsrat			
9.a	Wiederwahl von Frau Deborah B. Wilkens	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
9.b	Wiederwahl von Herrn Dr. Rolf Martin Schmitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
10	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 69.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6	Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
7	Ansprache des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
8.1	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.8%
8.3	Entlastung der Verwaltungsratsmitglieder und des CEO			
8.3.1	Entlastung von Herrn Jan Carlson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8.3.2	Entlastung von Herrn Jacob Wallenberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.3	Entlastung von Herrn Jon Fredrik Baksaas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.4	Entlastung von Frau Carolina Dybeck Happe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.5	Entlastung von Herrn Börje Ekholm	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.6	Entlastung von Herrn Eric A. Elzvik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.7	Entlastung von Herrn Kristin S. Rinne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.8	Entlastung von Frau Helena Stjernholm	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.9	Entlastung von Herrn Jonas Synnergren	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.10	Entlastung von Frau Christy Wyatt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.11	Entlastung von Herrn Karl Åberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.12	Entlastung von Herrn Ulf Rosberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.13	Entlastung von Frau Annika Salomonsson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8.3.14	Entlastung von Herrn Kjell-Åke Soting	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
8.3.15	Entlastung von Herrn Frans Frejdestedt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
8.3.16	Entlastung von Frau Loredana Roslund	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
8.3.17	Entlastung von Herrn Stefan Wänstedt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
8.3.18	Entlastung des CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
8.4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
9	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%	
10	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.</p> <p>Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr nicht gerechtfertigt.</p>	✓ 93.5%
11	Wahlen in den Verwaltungsrat				
11.1	Wiederwahl von Herrn Jon Fredrik Baksaas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
11.2	Wiederwahl von Herrn Jan Carlson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%	
11.3	Wiederwahl von Herrn Börje Ekholm	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%	
11.4	Wiederwahl von Herrn Eric A. Elzvik	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p>	✓ 99.2%
11.5	Wiederwahl von Frau Kristin S. Rinne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
11.6	Wiederwahl von Herrn Jonas Synnergren	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
11.7	Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%	
11.8	Wiederwahl von Frau Christy Wyatt	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p>	✓ 99.2%
11.9	Wiederwahl von Herrn Karl Åberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.3%	
11.10	Neuwahl von Herrn Christian Cederholm	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%	
11.11	Neuwahl von Frau Marachel L. Knight	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%	
12	Wiederwahl von Herrn Jan Carlson als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%	
13	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Revisionsstelle und stellvertretenden Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
14	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
15	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
16.1	Genehmigung des Aktienbeteiligungsplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.9%
16.2	Ermächtigung zur Übertragung eigener Aktien (Plan 2025)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.2%
16.3	Genehmigung einer Aktientauschvereinbarung zur Sicherung der Lieferung von Aktien an die Teilnehmer im Zusammenhang mit dem Aktienbeteiligungsplan 2025	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAGEGEN	Da PUNKT 16.2 von den Aktionären angenommen wurde, wurde PUNKT 16.3 nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund GEGEN den Antrag zu stimmen: Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. -
17	Ergänzung der Bedingungen von früher beschlossenen Aktienbeteiligungsplänen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
18	Ermächtigung zur Übertragung eigener Aktien (Plan 2024)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
19.1	Ermächtigung zur börslichen Übertragung eigener Aktien zur Deckung von Aufwendungen im Zusammenhang mit den Aktienbeteiligungsplänen 2022, 2023 I und 2023 II	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
19.2	Ermächtigung zur börslichen Übertragung eigener Aktien zur Deckung der Kosten für Steuer- und Sozialversicherungsverbindlichkeiten der Teilnehmer im Zusammenhang mit den Aktienbeteiligungsplänen 2022, 2023 I und 2023 II	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
20	Aktionärsantrag: Bonuszahlungen an die Mitglieder der Geschäftsleitung nur dann, wenn alle Mitarbeiter eine Lohnerhöhung erhalten haben, die an die Lebenshaltungskosten und ihre Leistung gekoppelt ist	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Art von Entscheidungen, auf die der Vorschlag abzielt, fallen in den Zuständigkeitsbereich des Verwaltungsrats. ✗ 0.1%
21	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 82.6%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.7%
7	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.1%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 73.9%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 73.9%
11	Wiederwahl von Forvis Mazars als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.4%
12	Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
13	Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
15	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
16	Statutenänderung: stellvertretende Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.a	Bericht des Verwaltungsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.b	Rücklagen- und Dividendenpolitik	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.c	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.7%
2.d	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2.e	Genehmigung der Gewinnverwendung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2.f	Entlastung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat			
3.a	Wiederwahl von Herrn John Elkann	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. ✓ 80.8%
3.b	Wiederwahl von Herrn Benedetto Vigna	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.c	Wiederwahl von Herrn Piero Ferrari	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 86.5%
3.d	Wiederwahl von Frau Delphine Arnault	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.6%
3.e	Wiederwahl von Frau Francesca Bellettini	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3.f	Wiederwahl von Herrn Eddy Cue	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.7%
3.g	Wiederwahl von Herrn Sergio Duca	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 97.1%
3.h	Wiederwahl von Herrn John Galantic	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
3.i	Wiederwahl von Frau Maria Patrizia Grieco	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3.j	Wiederwahl von Herrn Adam Keswick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.k	Wiederwahl von Herrn Michelangelo Volpi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
3.l	Neuwahl von Herrn Tommaso Ghidini	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
4.1	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4.2	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
5	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
6	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Genehmigung langfristiger Anreizprämien für die geschäftsführenden Direktoren	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 99.1%
8	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 92.5%
3	Vergütungspolitik (verbindliche Abstimmung)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.1%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Neuwahl von Dr. Gavin Screatton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
5	Wiederwahl von Sir Jonathan Symonds CBE	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist Vorsitzende des Nominierungsausschusses, und das Unternehmen hat seine Maßnahmen zur Förderung der Vielfalt, Inklusion und Gleichstellung (DEI) zurückgenommen.	✓ 98.4%
6	Wiederwahl von Dame Emma Walmsley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
7	Wiederwahl von Frau Julie Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%	
8	Wiederwahl von Frau Elizabeth McKee Anderson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%	
9	Wiederwahl von Herrn Charles Bancroft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%	
10	Wiederwahl von Herrn Hal Barron	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
11	Wiederwahl von Frau Anne Beal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%	
12	Wiederwahl von Frau Wendy Becker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%	
13	Wiederwahl von Herrn Harry (Hal) C. Dietz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
14	Wiederwahl von Dr. Jeannie Lee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
15	Wiederwahl von Dr. Vishal Sikka	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%	
20	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%	
21	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%	
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
23	Befreiung von der Angabe des Namens des leitenden gesetzlichen Revisors in den veröffentlichten Exemplaren der Prüfungsberichts (ordentlicher Beschluss)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
24	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 94.1%
25	Einführung des langfristigen Incentive-Plans (LTIP)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 98.7%
3	Schlussdividende Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
4	Wiederwahl von Sir Dave J. Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%	
5	Wiederwahl von Herrn Brian McNamara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
6	Neuwahl von Frau Dawn Allen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%	
7	Wiederwahl von Herrn Manvinder Singh Banga	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
8	Neuwahl von Frau Nancy Avila	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.9%
9	Wiederwahl von Frau Marie-Anne Aymerich	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Haleon seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 99.9%
10	Neuwahl von Frau Bláthnaid Bergin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
11	Wiederwahl von Frau Tracy Jayne Clarke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%	
12	Wiederwahl von Dame Vivienne Cox	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
13	Wiederwahl von Frau Asmita Dubey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
14	Neuwahl von Herrn Alan Stewart	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
15	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
17	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%	
18	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%	
19	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%	
20	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%	
21	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 92.5%
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.8%
6	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren.</p> <p>✓ 94.1%</p>
7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>✓ 91.3%</p>
8	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Axel Dumas, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>✓ 91.3%</p>
9	Genehmigung der Vergütung 2024 von Emile Hermès SAS, Active Partner	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>✓ 91.3%</p>
10	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Eric de Seynes, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>✓ 91.1%</p>
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
13	Wiederwahl von Herrn Charles-Eric Bauer	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).</p> <p>✓ 97.1%</p>
14	Wiederwahl von Frau Estelle Brachlianoff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
15	Wiederwahl von Frau Julie Guerrand	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.</p> <p>Sie ist nicht unabhängig (Vertreterin eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).</p> <p>✓ 97.1%</p>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
16	Neuwahl von Frau Cécile Béliot-Zind	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
17	Neuwahl von Herrn Jean-Laurent Bonnafé	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 100.0%
18	Neuwahl von Herrn Bernard Émié	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
19	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. ✓ 93.5%
22	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. ✓ 89.5%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
24	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. ✓ 89.2%
25	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. ✓ 92.1%
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht zugunsten einer oder mehrerer namentlich genannter Person(en)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. ✓ 90.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
27	Befugnis zur Entscheidung über Vorgänge im Zusammenhang mit einer Verschmelzung durch Aufnahme, Abspaltung oder Teileinbringung von Vermögenswerten, die der Spaltungsregelung unterliegen	DAFÜR	● DAGEGEN	Wichtige Entscheidungen wie Fusionen sollen den Aktionären zur Abstimmung vorgelegt werden. ✓ 90.7%
28	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapital für Vorgänge, die eine Verschmelzung durch Aufnahme, Abspaltung oder Teileinbringung von Vermögenswerten, die der Spaltungsregelung unterliegen, beinhalten	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. ✓ 90.4%
29	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 98.3%
3	Vergütungspolitik (verbindliche Abstimmung)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4(a)	Neuwahl von Frau Pam Kaur	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
4(b)	Wiederwahl von Frau Geraldine Buckingham	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4(c)	Wiederwahl von Frau Rachel Duan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
4(d)	Wiederwahl von Herrn Georges Elhedery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4(e)	Wiederwahl von Dame Carolyn Fairbairn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%	
4(f)	Wiederwahl von Herrn James Forese	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4(g)	Wiederwahl von Frau Ann Godbehere	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4(h)	Wiederwahl von Herrn Steven Craig Guggenheimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4(i)	Wiederwahl von Herrn José Antonio Meade Kuribreña	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%	
4(j)	Wiederwahl von Frau Kalpana Jaisingh Morparia	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Morparia ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8%
4(k)	Wiederwahl von Frau Eileen K. Murray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4(l)	Wiederwahl von Herrn Brendan Nelson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8%
4(m)	Wiederwahl von Frau Teo Swee Lian	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4(n)	Wiederwahl von Sir Mark Tucker	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während HSBC seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 98.5%
5	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%	
6	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
7	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	✓ 97.7%
8	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%	
9	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
11	Hinzufügung zurückgekaufter Aktien zur allgemeinen Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
12	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Genehmigung des Aktienrückkaufvertrags (außerbörslich)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
14	Ermächtigung zur Ausgabe regulatorischer wandelbarer Kapitalinstrumente	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
15	Aufhebung des Bezugsrechts für die Ausgabe von SII-Instrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
16	Ermächtigung zur Ausgabe einer Wahldividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
17	Änderung des HSBC-Aktienplans 2011	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.3%
18	Löschung des Agios und der Kapitalrücklage	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
19	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 95.0%
20	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne	DAGEGEN	DAGEGEN	Es gibt keine Diskriminierung oder Ungleichbehandlung im derzeitigen Rentensystem. ✗ 3.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
2	Genehmigung der Berichte der Verwaltungsratsmitgliedern über die Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
5	Statutenänderung				
5.1	Statutenänderung: Unternehmensorganisation und -führung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
5.2	Statutenänderung: technische Verbesserungen und Aktualisierung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6	Änderung des Reglements für die Generalversammlung				
6.1	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Präambel einbeziehen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6.2	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Aktionärsengagement	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6.3	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Informationen für die Aktionäre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6.4	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Befugnisse der Aktionäre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6.5	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Einberufung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6.6	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Organisation der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
6.7	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Form der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 99.7%
6.8	Änderung des Reglements für die Generalversammlung: Anwendungsbereich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
7	Genehmigung und Auszahlung einer Verlobungsdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende				
8	Ausschüttung einer Dividende in bar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
9	Erhöhung des Aktienkapitals zur Ausschüttung einer Aktiendividende (Juli 2025)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
10	Erhöhung des Aktienkapitals zur Ausschüttung einer Aktiendividende (Januar 2026)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
11	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%	
12	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 93.6%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
13	Wiederwahl von Herrn Ángel Acebes Paniagua	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren, hohe Vergütung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (28.6%).</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> <p>Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig.</p>	✓ 98.3%
14	Wiederwahl von Herrn Juan Manuel González Serna	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p>	✓ 97.9%
15	Wiederwahl von Frau Ana Colonques García-Planas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
16	Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
18	Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Geschäftsbericht und Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 97.4% Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Endgültige Dividende Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4	Wiederwahl von Frau Thérèse Esperdy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
5	Wiederwahl von Herrn Stefan Bomhard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
6	Wiederwahl von Frau Susan Clark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
7	Wiederwahl von Frau Ngozi Edozien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
8	Wiederwahl von Herrn Andrew Gilchrist	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9	Wiederwahl von Herrn Alan Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
10	Wiederwahl von Herrn Robert Kunze Concewitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
11	Wiederwahl von Herrn Lukas Paravicini	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
12	Wiederwahl von Herrn Jonathan Stanton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
13	Neuwahl von Frau Julie Hamilton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
14	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
16	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
17	Allgemeine Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
18	Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
19	Erwerb eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
20	Frist für die Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 97.0% 14 Tage sind für die Aktionäre nicht ausreichend, um in Kenntnis der Sachlage abzustimmen.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands			
3.1	Entlastung von Herrn Jochen Hanebeck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.2	Entlastung von Frau Elke Reichart	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
3.3	Entlastung von Herrn Dr. Sven Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.4	Entlastung von Herrn Andreas Urschitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.5	Entlastung von Herrn Dr. Rutger Wijburg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.6	Entlastung von Frau Constanze Hufenbecher	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung von Herrn Dr. Herbert Diess	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
4.2	Entlastung von Frau Xiaoqun Clever-Steg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.3	Entlastung von Herrn Johann Dechant	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.4	Entlastung von Herrn Dr. Friedrich Eichiner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
4.5	Entlastung von Frau Annette Engelfried	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.6	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Hermann Eul	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.7	Entlastung von Herrn Peter Gruber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.8	Entlastung von Herrn Klaus Helmrich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.9	Entlastung von Frau Dr. Susanne Lachenmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.10	Entlastung von Herrn Dr. Manfred Puffer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.11	Entlastung von Frau Melanie Riedl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.12	Entlastung von Herrn Jürgen Scholz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.13	Entlastung von Herrn Dr. Ulrich Spiesshofer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.14	Entlastung von Frau Margret Suckale	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.15	Entlastung von Herrn Mirco Synde	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.16	Entlastung von Frau Diana Vitale	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.17	Entlastung von Frau Ute Wolf	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7.1	Wiederwahl von Frau Xiaoqun Clever-Steg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
7.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Friedrich Eichiner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.7%
7.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Ulrich Spiesshofer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
7.4	Wiederwahl von Frau Margret Suckale	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.6%
8	Erneuerung des genehmigten Kapitals für die Mitarbeiterbeteiligung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 86.7%
10	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 56.7%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2a.	Bericht der Geschäftsleitung über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2b.	Bericht des Aufsichtsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2c.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
2d.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3a.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3b.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4a.	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
4b.	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
5.	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6a.	Wiederwahl von Herrn Steven van Rijswijk als Mitglied der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
6b.	Wiederwahl von Frau Ljiljana <input type="checkbox"/> ortan als Mitglied der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7.	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7a.	Wiederwahl von Frau Dr. Margarete Haase	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.5%
7b.	Wiederwahl von Herrn Lodewijk Hijmans van den Bergh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.1%
7c.	Neuwahl von Frau P.H.M (Petri) Hofsté	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
7d.	Neuwahl von Herrn Stuart Graham	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
8a.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. ✓ 95.3%
8b.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
9.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Rückkauf eigener Aktien übersteigt 10 Prozent des Aktienkapitals. ✓ 97.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. ✓ 98.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓	
2	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR	✓	
4	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
5	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR	✓	
6	Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
7	Ansprache des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
8	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓	
9	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
10	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO				
10.a	Entlastung von Frau Katarina Berg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.b	Entlastung von Herrn Gunnar Brock	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.c	Entlastung von Herrn Christian Cederholm	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.d	Entlastung von Herrn Johan Forssell	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.e	Entlastung von Frau Magdalena Gerger	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.f	Entlastung von Herrn Tom Johnstone	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.g	Entlastung von Frau Isabelle Kocher	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.h	Entlastung von Herrn Sven Nyman	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10.i	Entlastung von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.j	Entlastung von Frau Grace Reksten Skaugen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.k	Entlastung von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.l	Entlastung von Herrn Jacob Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.m	Entlastung von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.n	Entlastung von Frau Sara Öhrvall	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
12.a	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
12.b	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Revisionsstelle und stellvertretenden Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
13.a	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig und nicht gerechtfertigt. ✓
13.b	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
14	Wahlen in den Verwaltungsrat			
14.a	Wiederwahl von Frau Katarina Berg	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.b	Wiederwahl von Herrn Christian Cederholm	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.c	Wiederwahl von Frau Magdalena Gerger	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Tom Johnstone	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46,2%). ✓
14.e	Wiederwahl von Frau Dr. Isabelle Kocher	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.f	Wiederwahl von Herrn Sven Nyman	DAFÜR	DAFÜR	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14.g	Wiederwahl von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.h	Wiederwahl von Frau Dr. Grace Reksten Skaugen	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	
14.i	Wiederwahl von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46,2%).	
14.j	Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	
14.k	Wiederwahl von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	
14.l	Wiederwahl von Frau Sara Öhrvall	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.m	Neuwahl von Herrn Fred Wallenberg	DAFÜR	DAFÜR	✓
15	Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
17.a	Genehmigung eines aktienbezogenen Anreizplans für das Personal der Muttergesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
17.b	Genehmigung eines aktienbezogenen Anreizplans für Mitarbeiter der Tochtergesellschaft Patricia Industries	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
18.a	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
18.b	Genehmigung zur Übertragung eigener Aktien an Teilnehmer des aktienbezogenen Anreizprogramms 2025 der Muttergesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN	✓
			Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
19	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Formaler Start der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls und zur Überwachung der Stimmenauszählung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4	Aufzeichnung der Rechtmässigkeit der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
5	Feststellung der Anwesenheit in der Generalversammlung und Annahme der Abstimmungsliste	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
6	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
7	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.2%
11	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
12	Genehmigung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
13	Wahlen in den Verwaltungsrat			
13.a	Neuwahl von Herrn Banmali Agrawala	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
13.b	Wiederwahl von Herrn Dr. Matti Alahuhta	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 100.0%*
13.c	Wiederwahl von Frau Dr. Susan Duinhoven	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
13.d	Wiederwahl von Frau Marika Fredriksson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
13.e	Wiederwahl von Herrn Dr. Antti Herlin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
13.f	Wiederwahl von Frau Iiris Herlin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
13.g	Wiederwahl von Herrn Jussi Herlin	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> <p>Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p>	✓ 100.0%*
13.h	Wiederwahl von Herrn Timo Ihamuotila	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 100.0%*
13.i	Wiederwahl von Herrn Dr. Krishna Mikkilineni	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%*
14	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
15	Genehmigung der Anzahl der Revisionsstellen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
16	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%*
17	Vergütung der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
18	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%*
19	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.4%
21	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
	Wahlen in den Aufsichtsrat			
2.	Neuwahl von Herrn Wiebe Draijer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
5	Genehmigung der Vergütung 2024 von Frau Angeles Garcia-Poveda, Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Coquart, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
7	Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Angeles Garcia-Poveda, Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Benoît Coquart, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.2%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
10	Neuwahl von Herrn Stéphane Pallez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
11	Wiederwahl von Herrn Patrick Koller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
12	Wiederwahl von Herrn Florent Menegaux	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
13	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
14	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
15	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
16	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Wiederwahl von Sir Robin Budenberg CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
3	Wiederwahl von Herrn Charlie Nunn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Neuwahl von Herrn Nathan Bostock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5	Wiederwahl von Herrn William Chalmers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
6	Wiederwahl von Frau Sarah Legg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Wiederwahl von Frau Amanda Mackenzie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8	Wiederwahl von Frau Harmeen Mehta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9	Wiederwahl von Frau Catherine Turner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
10	Wiederwahl von Herrn Scott Wheway	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
11	Wiederwahl von Frau Catherine Woods	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
12	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 94.2% Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
13	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
14	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
16	Aufhebung der 5% Verwässerungsgrenze für Aktienpläne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
17	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 97.5% Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.
18	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.4%
19	Ermächtigung zur Ausgabe regulatorischer wandelbarer Kapitalinstrumente	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
20	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
21	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
22	Aufhebung des Bezugsrechts für die Ausgabe von SII-Instrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
23	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 99.8%
24	Ermächtigung zum Rückkauf von Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
25	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 93.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 69.6% Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Dominic Blakemore	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
5	Wiederwahl von Herrn Martin Brand	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
6	Wiederwahl von Frau Kathleen DeRose	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
7	Wiederwahl von Frau Tsega Gebreyes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
8	Wiederwahl von Herrn Scott Guthrie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.6%
9	Wiederwahl von Baroness Cressida Hogg CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
10	Wiederwahl von Herrn Michel-Alain Proch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
11	Wiederwahl von Frau Dr. Val Rahmani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
12	Wiederwahl von Herrn Don Robert CBE	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.0% Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.
13	Wiederwahl von Herrn David Schwimmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
14	Wiederwahl von Herrn William Vereker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
15	Neuwahl von Herrn Lloyd Pitchford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
18	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
19	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
20	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.9%
21	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden. ✓ 99.7%
23	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 95.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4	Neuwahl von Thélys	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
5	Neuwahl von Frau Isabelle Seillier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
6	Neuwahl von Frau Dr. Aurélie Jean	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Wiederwahl von Herrn Nicolas Hieronimus	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO). ✓ 98.9%
8	Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
9	Wiederwahl von Herrn Alexandre Ricard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
10	Genehmigung des Höchstbetrags, der den Verwaltungsratsmitgliedern zugewiesen wird	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.2%
12	Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Jean-Paul Agon, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ 97.6%
13	Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Nicolas Hieronimus, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.7%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Jean-Paul Agon, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.8%
16	Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Nicolas Hieronimus, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 87.7%
17	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
20	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
23	Statutenänderung: Verwaltungsratssitzungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
24	Statutenänderung: Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
25	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die dem Aktionariat zur Verfügung gestellten Informationen sind ungenügend.	✓ 83.5%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Neuwahl von Frau Wei Sun Christianson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
6	Wiederwahl von Herrn Bernard Arnault	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (43.8%). Er präsidiert den Verwaltungsrat, und die Generalversammlung kann nicht getrennt zur Präsidentschaft Stellung nehmen.	✓ 93.4%
7	Wiederwahl von Frau Sophie Chassat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.2%	
8	Wiederwahl von Frau Clara Gaymard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%	
9	Wiederwahl von Herrn Hubert Védrine	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.4%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 84.5%
11	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Bernard Arnault, Präsident/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
12	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antonio Belloni, Mitglied der Geschäftsleitung bis 18. April 2024	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83.5%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Bernard Arnault, Präsident/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 82.3%
15	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
16	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
17	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 83.5%
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 83.5%
21	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 83.6%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 85.0%
23	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN	Exzessive potenzielle Kapitalerhöhung ohne Bezugsrechte.	✓ 84.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
24	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien. ✓ 85.8%
25	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
27	Festlegung der Gesamtgrenze für Kapitalerhöhungen mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
28	Statutenänderung: Altersgrenze für den Präsidenten und den CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Mehrere Statutenänderungen werden gebündelt beantragt, wobei die negative Auswirkung überwiegt. ✓ 99.2%
29	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.4%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	ZURÜCK- GEZOGEN	● DAGEGEN	Dieses Traktandum wurde der Generalversammlung nicht zur Abstimmung vorgelegt, da über die Entlastung für jedes Mitglied des Aufsichtsrats einzeln abgestimmt wurde. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund DAGEGEN zu stimmen: Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. –
4.1	Entlastung von Herrn Dr. Martin Brudermüller	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.2	Entlastung von Herrn Dr. Bernd Pischetsrieder	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.3	Entlastung von Herrn Ergun Lümalı	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.4	Entlastung von Herrn Michael Bettag	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.5	Entlastung von Herrn Ben van Beurden	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.6	Entlastung von Frau Nadia Boguslawski	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.7	Entlastung von Frau Elizabeth Centoni	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.8	Entlastung von Dame Veronica Anne Courtice	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.9	Entlastung von Herrn Sebastian Fay	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.10	Entlastung von Herrn Marco Gobbetti	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.11	Entlastung von Herrn Michael Häberle	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.12	Entlastung von Frau Dr. Doris Höpke	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.13	Entlastung von Herrn Timotheus Höttges	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.14	Entlastung von Herrn Olaf Koch	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.15	Entlastung von Frau Gabriela Naher	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.16	Entlastung von Herrn Michael Peters	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.17	Entlastung von Herrn Stefan Pierer	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.18	Entlastung von Herrn Roman Romanowski	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.19	Entlastung von Frau Pia Simon	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.20	Entlastung von Frau Prof. Dr. Helene Svahn	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.21	Entlastung von Frau Monika Tielsch	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.22	Entlastung von Herrn Dr. Frank Weber	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
4.23	Entlastung von Herrn Roman Zitzelsberger	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.5%
5.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5.2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für Zwischenberichte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5.3	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 92.6% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7.1	Wiederwahl von Herrn Ben van Beurden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
7.2	Wiederwahl von Frau Elizabeth Centoni	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 92.3%
7.3	Wiederwahl von Herrn Timotheus Höttges	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
7.4	Wiederwahl von Herrn Olaf Koch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
7.5	Wiederwahl von Frau Dr. Helene Andersson Svahn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
8	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
9	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
10	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.9%
11	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ 99.2%
12	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. ✓ 92.2% Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
13	Statutenänderung: Ort der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
14	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 80.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands			
3.1	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Joachim Wenning	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.2	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Thomas Blunck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Nicholas Gartside	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.4	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Stefan Golling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.5	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Christoph Jurecka	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.6	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Achim Kassow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.7	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Michael Kerner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.8	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Clarisse Kopff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.9	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Mari-Lizette Malherbe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
3.10	Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Markus Rieß	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Nikolaus von Bomhard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.2	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Anne Horstmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.3	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ann-Kristin Achleitner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Matthias Beier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.5	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Clement B. Booth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.6	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ruth Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.7	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Roland Busch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.8	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gregorz Czlowiekowski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.9	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Eberl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.10	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Frank Fassin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.11	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ursula Gather	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.12	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Martina Grundler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.13	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gerd Häusler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.14	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Angelika Judith Herzog	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.15	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Julia Jäkel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.16	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Renata Jungo Brünger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.17	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Kaindl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.18	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Carinne Knoche-Brouillon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.19	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Andrea Maier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.20	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gabriele Mücke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.21	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Victoria E. Ossadnik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.22	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ulrich Plottke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.23	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Manfred Rassy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.24	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Carsten Spohr	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.25	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Anita Stocker-Naprvnik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.26	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Karl-Heinz Streibich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.27	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Susanne Terhoeven	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.28	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jens-Jürgen Vogel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.29	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Markus Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.30	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jens Weidmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.31	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Maximilian Zimmerer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.1	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Arbeit der für das Mandat verantwortlichen Person (Lead Auditor) wurde vor kurzem bei einem vergleichbaren Mandat in gravierendem Ausmass beanstandet. ✓ 99.3%
5.2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Arbeit der für das Mandat verantwortlichen Person (Lead Auditor) wurde vor kurzem bei einem vergleichbaren Mandat in gravierendem Ausmass beanstandet. ✓ 99.5%
5.3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 86.7%
7	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 89.7%
8	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 87.4%
9.1	Statutenänderung: Aufhebung der Vinkulierungsklausel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
9.2	Statutenänderung: Aufhebung von Beschränkungen für Fremdbesitzeintragung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
9.3	Statutenänderung: Aufhebung von Beschränkungen für Fremdbesitzstimmrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
9.4	Statutenänderung: Folgeänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9.5	Statutenänderung: Hauptversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9.6	Statutenänderung: Hauptversammlung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
10	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
11	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Schlussdividende	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage und der langfristigen Interessen des Unternehmens, aller Aktionärinnen und Aktionäre sowie seiner anderen Anspruchsgruppen unangemessen. ✓ 99.8%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
3	Wiederwahl von Frau Paula Rosput Reynolds	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. ✓ 94.5%
4	Wiederwahl von Herrn John Pettigrew	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5	Wiederwahl von Herrn Andrew Agg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
6	Wiederwahl von Frau Jacqui Ferguson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
7	Wiederwahl von Herrn Ian Livingston	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8	Wiederwahl von Herrn Iain Mackay	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
9	Wiederwahl von Frau Anne Robinson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
10	Wiederwahl von Herrn Earsel Shipp	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und National Grid hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 97.8%
11	Wiederwahl von Herrn Jonathan Silver	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
12	Wiederwahl von Herrn Anthony Wood	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
13	Wiederwahl von Frau Martha Wyrsh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
14	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
16	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.3%
17	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.6%
18	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus. ✓ 97.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Erhöhung der Kreditermächtigung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. ✓ 99.2%
20	Ermächtigung zur Ausgabe einer Wahldividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
21	Ermächtigung zur Ausgabe einer Wahldividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
22	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
23	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
24	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
25	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.5%
26	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 93.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Vergütungspolitik (verbindliche Abstimmung)	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>✓ 97.9%</p> <p>Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>✓ 97.0%</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Wiederwahl von Herrn Richard Haythornthwaite	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
6	Wiederwahl von Herrn Paul Thwaite	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
7	Wiederwahl von Frau Katie Murray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8	Wiederwahl von Herrn Frank Dangeard	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAGEGEN	<p>–</p> <p>PUNKT 8 wurde nicht zur Abstimmung gestellt, da das Unternehmen am 14. April 2025 bekannt gab, dass Herr Frank Dangeard auf der Generalversammlung aus dem Verwaltungsrat ausscheiden werde. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen:</p> <p>Er ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.</p>
9	Wiederwahl von Frau Roisin Jane Catherine Donnelly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10	Wiederwahl von Herrn Patrick Flynn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
11	Wiederwahl von Frau Geeta Gopalan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
12	Wiederwahl von Frau Yasmin Jetha	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Wiederwahl von Herrn Stuart Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
14	Neuwahl von Frau Gillian Whitehead	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
15	Wiederwahl von Frau Lena Wilson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
16	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
18	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
19	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
20	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
21	Ermächtigung zur Ausgabe regulatorischer wandelbarer Kapitalinstrumente	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
22	Ermächtigung zur Ausgabe regulatorischer wandelbarer Kapitalinstrumente - Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
23	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	• DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 95.2%
24	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
25	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
26	Erneuerung der Ermächtigung zum außerbörslichen Kauf von Stammaktien vom HM Treasury	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
27	Ermächtigung zum Rückkauf von Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Formaler Start der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls und zur Überwachung der Stimmenauszählung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4	Aufzeichnung der Rechtmässigkeit der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
5	Feststellung der Anwesenheit in der Generalversammlung und Annahme der Abstimmungsliste	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
6	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
7	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9	Entlastung der Verwaltungsratsmitglieder und des CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.5%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 63.9%
12	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ 98.2%
13	Genehmigung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%*
14	Wahlen in den Verwaltungsrat			
14.1	Wiederwahl von Herrn Timo Ahopelto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%*
14.2	Wiederwahl von Frau Sari Baldauf	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%*
14.3	Wiederwahl von Frau Elizabeth Crain	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%*
14.4	Wiederwahl von Herrn Thomas Dannenfeldt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.1%*
14.5	Neuwahl von Frau Pernille Erenbjerg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%*
14.6	Wiederwahl von Frau Lisa A. Hook	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%*
14.7	Neuwahl von Herrn Timo Ihamuotila	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 96.5%*
14.8	Wiederwahl von Herrn Michael McNamara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%*

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14.9	Wiederwahl von Herrn Thomas Saueressig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7% *
14.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Kai Öistämö	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8% *
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
16	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2% *
17	Vergütung der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
18	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
19	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
21	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2	Formaler Start der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls und zur Überwachung der Stimmenauszählung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
4	Aufzeichnung der Rechtmässigkeit der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
5	Feststellung der Anwesenheit in der Generalversammlung und Annahme der Abstimmungsliste	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
6	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
7	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
8	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
9	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%	
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%	
11	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.</p> <p>Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig.</p>	✓ 98.8%
12	Genehmigung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*	
13	Wahlen in den Verwaltungsrat				
13.a	Wiederwahl von Herrn Stephen Hester	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%*	
13.b	Wiederwahl von Frau Petra van Hoeken	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%*	
13.c	Wiederwahl von Herrn Johan Maltby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%*	
13.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Risto Murto	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p>	✓ 99.6%*
13.e	Wiederwahl von Herrn Lars Rohde	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%*	
13.f	Wiederwahl von Frau Lene Sørensen Skole	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p>	✓ 97.2%*

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
13.g	Wiederwahl von Herrn Per Strömberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%*
13.h	Wiederwahl von Herrn Jonas Synnergren	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%*
13.i	Wiederwahl von Frau Arja Talma	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%*
13.j	Wiederwahl von Frau Kjersti Wiklund	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%*
14	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
15	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%*
16	Vergütung der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
17	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%*
18	Änderung der Charta des Nominierungsrats der Aktionäre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
19	Ermächtigung zur Ausgabe von wandelbaren Tier-1-Kapitalinstrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
20	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien im Rahmen des Wertpapierhandelsgeschäfts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
21	Ermächtigung zur Übertragung eigener Aktien im Rahmen des Wertpapierhandelsgeschäfts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
22	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
24	Aktionärsantrag: Ausrichtung der Geschäftstätigkeit und der Investitionen der Bank mit den Zielen des Pariser Abkommens	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Richtlinien zur Eindämmung des Klimawandels im Einklang mit den Zielen des Pariser Abkommens. ✗ 2.5%
25	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Lars Rebien Sørensen als Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 93.3%*
1.2	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Cornelis (Cees) De Jong als Vizepräsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 93.8%*
1.3.a	Aktionärantrag: Neuwahl von Frau Britt Meelby Jensen	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 93.6%*
1.3.b	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Mikael Dolsten	ZURÜCKGEZOGEN	● ENTHALTUNG	PUNKT 1.3.b wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da Herr Dr. Mikael Dolsten einen Tag vor der Generalversammlung bekannt gab, dass er sich nicht zur Wahl stellen würde. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund ENTHALTUNG den Antrag zu stimmen: Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. –
1.3.c	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Stephan Engels	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 94.9%*

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Bericht über die Aktivitäten des Unternehmens	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Genehmigung des Jahresberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 52.2%
4	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
5	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wahlen in den Verwaltungsrat			
6.1	Wiederwahl von Herrn Peter Arne Ruzicka	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.7%*
6.2	Wiederwahl von Herrn Povl Christian Lütken Frigast	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%*
6.3	Wiederwahl von Frau Lilian Fossum Biner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%*
6.4	Wiederwahl von Frau Birgitta Stymne Göransson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%*
6.5	Wiederwahl von Frau Marianne Kirkegaard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%*
6.6	Wiederwahl von Frau Catherine Spindler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
6.7	Wiederwahl von Herrn Jan Zijderveld	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%*
7	Wiederwahl der Revisionsstelle für den Geschäftsbericht und den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%*
8	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
9.1	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9.2	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien mit Bezugsrecht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. ✓ 91.9%
9.3	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
9.4	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
9.5	Ermächtigung des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
10	Verschiedene	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4	Wiederwahl von Frau Anne Lange	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
5	Wiederwahl von Société Paul Ricard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
6	Wiederwahl von Frau Veronica Vargas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
7	Neuwahl von Herrn Albert Baladi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
8	Neuwahl von Herrn Jean Lemierre	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Lemierre ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.3%
9	Genehmigung der Vergütung 2024/25 von Herrn Alexandre Ricard, chair/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen. ✓ 89.2%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Alexandre Ricard, chair/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.2%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
15	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
16	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
17	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
18	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 96.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
21	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
24	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
25	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.3%
3	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5	Entlastung der exeuktiven Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungspolitik bleibt trotz des starken Widerstands der Aktionäre unbefriedigend.	✓ 97.3%
6	Entlastung der nicht exeuktiven Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungspolitik bleibt trotz des starken Widerstands der Aktionäre unbefriedigend.	✓ 97.1%
7	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 85.4%
8	Genehmigung der Vergütung der nicht exeuktiven Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 99.5%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
9	Neuwahl von Frau Phuthi Mahanyele-Dabengwa	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (0.0 %).	✓ 99.0%
10	Neuwahl von Herrn Nico Marais	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (0.0 %).	✓ 99.3%
11.1	Wiederwahl von Herrn Koos Bekker	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (0.0 %).	✓ 91.7%
11.2	Wiederwahl von Frau Shar Dubey	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Vertreterin eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (0.0 %).	✓ 99.8%
11.3	Wiederwahl von Frau Dr. Debra Meyer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
11.4	Wiederwahl von Herrn Steve Pacak	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (0.0 %).</p> <p>Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> <p>Er präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p>	<p>✓ 93.0%</p>
12	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 99.9%</p>
13	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 100.0%</p>
14	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 97.9%</p>
15	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausüttung in bar.</p>	<p>✓ 93.2%</p>
16	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die Kapitalherabsetzung ist mit einem Aktienrückkaufprogramm verbunden, das nicht akzeptabel ist.</p>	<p>✓ 99.6%</p>
17	Abstimmungsergebnisse	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
18	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%
3	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Herrn Andrew Bonfield	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%	
6	Wiederwahl von Frau Margherita Della Valle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%	
7	Wiederwahl von Herrn Dr. Mehmood Khan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
8	Wiederwahl von Frau Elane Stock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
9	Wiederwahl von Sir Jeremy Darroch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%	
10	Wiederwahl von Frau Tamara Ingram, OBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%	
11	Wiederwahl von Herrn Kristoffer Licht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
12	Wiederwahl von Frau Shannon Eisenhardt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
13	Wiederwahl von Frau Marybeth Hays	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
14	Neuwahl von Frau Fiona Dawson, CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
15	Neuwahl von Herrn Stefan Oschmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
16	Neuwahl von Herrn Mahesh Madhavan	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.8%
17	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
18	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
19	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%	
20	Einführung des langfristigen Incentive-Plans (LTIP)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.8%
21	Aktien-Sparplan für alle Mitarbeitenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%	
22	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.8%	
23	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%	
24	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
25	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
26	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 94.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.7% Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
5	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
6	Neuwahl von Herrn Andy Halford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Wiederwahl von Herrn Paul Walker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
8	Wiederwahl von Herrn Erik Engstrom	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9	Wiederwahl von Herrn Nick Luff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10	Wiederwahl von Herrn Alistair Cox	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
11	Wiederwahl von Frau June Felix	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
12	Wiederwahl von Frau Charlotte Hogg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
13	Wiederwahl von Herrn Andrew Sukawaty	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
14	Wiederwahl von Frau Bianca Tetteroo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
15	Wiederwahl von Frau Suzanne Wood	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
16	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.8%
17	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
18	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
19	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
20	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.8% 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
5.1	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5.2	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
Wahlen in den Aufsichtsrat				
6.1	Wiederwahl von Herrn Ulrich Grillo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 83.9%
6.2	Wiederwahl von Herrn Marc Tüngler	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 97.9%
6.3	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Andreas Georgi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 81.8%
6.4	Neuwahl von Herrn Sigmar Gabriel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
6.5	Neuwahl von Frau Dr. Sabina Jeschke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.3%
8	Genehmigung des Vergütungssystems der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 83.6%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 90.3%
10	Genehmigung einem Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Verbindliche Abstimmung über die Änderungen der Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 99.6%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 99.5%
				Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Wiederwahl von Dame Anita Frew DBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
6	Wiederwahl von Herrn Tufan Erginbilgic	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
7	Wiederwahl von Frau Helen McCabe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Wiederwahl von Herrn George Culmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
9	Wiederwahl von Frau Birgit A. Behrendt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
10	Wiederwahl von Herrn Stuart Bradie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
11	Wiederwahl von Herrn Paulo Cesar de Souza e Silva	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
12	Wiederwahl von Herrn Lord Jitesh Gadhia	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
13	Wiederwahl von Frau Beverly Goulet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
14	Wiederwahl von Herrn Nick Luff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
15	Wiederwahl von Frau Wendy Mars	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
16	Wiederwahl von Dame Angela Strank DBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
17	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
18	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
19	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
20	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
21	Kapitalisierung der Fusionsreserve	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
22	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
23	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
24	Löschung des Kapitals für Herabsetzung und Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Neuwahl von Frau Valérie Baudson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wiederwahl von Frau Fabienne Lecorvaisier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
7	Wiederwahl von Herrn Patrick Pelata	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
8	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Ross McInnes, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 76.9%
9	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Olivier Andriès, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
11	Genehmigung der Vergütung 2024 für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Ross McInnes, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 76.9%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Olivier Andriès, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
15	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
16	Statutenänderung: Ernennung der Vertreter der Arbeitnehmeraktionäre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
18	Statutenänderung: Amtszeiten der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
19	Statutenänderung: Amtszeiten der Vertreter der Arbeitnehmeraktionäre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
20	Statutenänderung: Wahl der Vertreter der Arbeitnehmern	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
22	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
24	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 98.2%
25	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.6%
26	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
27	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
28	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
29	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
30	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Geschäftsbericht und Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.0%
3	Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 80.7%
4	Endgültige Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Wiederwahl von Herrn Andrew Duff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
6	Wiederwahl von Dr John Bates	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
7	Wiederwahl von Herrn Jonathan Bewes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
8	Wiederwahl von Frau Maggie Chan Jones	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9	Wiederwahl von Frau Annette Court	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10	Wiederwahl von Frau Roisin Donnelly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
11	Wiederwahl von Herrn Derek Harding	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
12	Wiederwahl von Herrn Steve Hare	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Wiederwahl von Herrn Jonathan Howell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
14	Neuwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
16	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
17	Langfristiger Incentive-Plan der Sage Group plc	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
18	Abschaffung der Verwässerungsgrenze von 5 % für Aktienpläne mit Ermessensspielraum	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
20	Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 82.8%
21	Ausschluss des Bezugsrechts bei Erwerben und anderen Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 80.9%
22	Erwerb eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden. ✓ 99.6%
23	Frist für die Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind für die Aktionäre nicht ausreichend, um in Kenntnis der Sachlage abzustimmen. ✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.	Formaler Start der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls und zur Überwachung der Stimmenauszählung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4.	Aufzeichnung der Rechtmässigkeit der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
5.	Feststellung der Anwesenheit in der Generalversammlung und Annahme der Abstimmungsliste	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
6.	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
7.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9.	Entlastung der Verwaltungsratsmitglieder und des CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
10.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p>	<p>✓ 95.5%</p>
11.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
12.	Genehmigung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
13.	Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
14.	Genehmigung der Honorare der Revisionsstelle: gesetzliche Prüfung und Nachhaltigkeitsberichterstattung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
15.	Wahl des Revisionsstelle: gesetzliche Prüfung und Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%*
16.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
4	Genehmigung der Vereinbarung mit verbundenen Parteien zum Rückkauf von Sanofi-Aktien von L'Oréal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
Wahlen in den Verwaltungsrat					
5	Neuwahl von Herrn Dr. Jean-Paul Kress	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%	
6	Wiederwahl von Frau Carole Ferrand	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%	
7	Wiederwahl von Frau Barbara Lavernos	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.8%	
8	Wiederwahl von Herrn Emile Voest	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%	
9	Wiederwahl von Herrn Antoine Yver	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 94.3%
11	Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Frédéric Oudéa, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 98.7%
12	Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Paul Hudson, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> <p>Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.</p>	✓ 92.4%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%	
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Frédéric Oudéa, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.2%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Paul Hudson, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 75.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
17	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.3%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	• DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 93.3%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Schuldtiteln, die Zugriff auf das Aktienkapital von Tochtergesellschaften anderer Unternehmen gewähren	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
22	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.9%
23	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
24	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
25	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
27	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
28	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	ZURÜCK- GEZOGEN	● DAFÜR	Dieses Traktandum wurde der Generalversammlung nicht zur Abstimmung vorgelegt, da über die Entlastung für jedes Mitglied der Geschäftsleitung einzeln abgestimmt wurde.
3.1	Entlastung von Herrn Christian Klein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.2	Entlastung von Herrn Muhammad Alam	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.3	Entlastung von Herrn Dominik Asam	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.4	Entlastung von Herrn Thomas Saueressig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.5	Entlastung von Frau Gina Vargiu-Breuer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.6	Entlastung von Herrn Scott Russell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.7	Entlastung von Frau Julia White	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.8	Entlastung von Herrn Dr. Jürgen Müller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	ZURÜCK- GEZOGEN	● DAFÜR	Dieses Traktandum wurde der Generalversammlung nicht zur Abstimmung vorgelegt, da über die Entlastung für jedes Mitglied des Aufsichtsrats einzeln abgestimmt wurde.
4.1	Entlastung von Herrn Dr. Pekka Ala-Pietilä	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.2	Entlastung von Herrn Lars Lamadé	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.3	Entlastung von Herrn Jakub Cerný	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.4	Entlastung von Herrn Pascal Demat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.5	Entlastung von Frau Aicha Evans	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.6	Entlastung von Herrn Andreas Hahn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.7	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Ralf Herbrich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.8	Entlastung von Frau Margret Klein-Magar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.9	Entlastung von Frau Jennifer Xin-Zhe Li	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.10	Entlastung von Herrn Dr. Qi Lu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.11	Entlastung von Herrn César Martin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.12	Entlastung von Herrn Gerhard Oswald	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.13	Entlastung von Frau Dr. Friederike Rotsch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.14	Entlastung von Herrn Nicolas Sabatier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.15	Entlastung von Herrn Dr. Eberhard Schick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.16	Entlastung von Frau Nina Strassner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.17	Entlastung von Herrn Dr. Rouven Westphal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.18	Entlastung von Herrn Dr. Gunnar Wiedenfels	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.19	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Hasso Plattner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.20	Entlastung von Frau Manuela Asche-Holstein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.21	Entlastung von Frau Monika Kovachka-Dimitrova	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.22	Entlastung von Herrn Peter Lengler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.23	Entlastung von Frau Christine Regitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.24	Entlastung von Herrn Dr. Punit Renjen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.25	Entlastung von Frau Heike Steck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.26	Entlastung von Herrn Helmut Stengele	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.27	Entlastung von Herrn James Wright	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
5.1	Wiederwahl von BDO als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5.2	Neuwahl von BDO als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	<p>✓ 88.1%</p>
7.1	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals I, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	<p>● DAGEGEN</p> <p>Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.</p>	<p>✓ 92.9%</p>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7.2	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals II, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.1%
8	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 89.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.1%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Olivier Blum, CEO ab 1. November 2024	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.0%
7	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Peter Herweck, CEO bis 1. November 2024	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 68.6%
8	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ 88.0%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Olivier Blum, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.3%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.3%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.9%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
12	Wiederwahl von Herrn Jean-Pascal Tricoire	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.9%
13	Wiederwahl von Frau Anna Ohlsson-Leijon	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 70.9%
14	Neuwahl von Frau Clotilde Delbos	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
Wahl des Vertreters der Arbeitnehmeraktionäre				
15	Neuwahl von Frau Xiaohong (Laura) Ding	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
A	Neuwahl von Herrn Alban de Beaulaincourt	DAGEGEN	DAGEGEN	✓ 98.8%
B	Neuwahl von Herrn François Durif	DAGEGEN	DAGEGEN	✓ 92.4%
C	Neuwahl von Herrn Venkat Garimella	DAGEGEN	DAGEGEN	✓ 94.7%
D	Neuwahl von Herrn Gérard Le Gouefflec	DAGEGEN	DAGEGEN	✓ 56.0%
E	Neuwahl von Mrs. Amandine Petitdemange	DAGEGEN	DAGEGEN	✓ 85.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%
18	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 99.5%
20	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
21	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht für eine Personenkategorie	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 98.6%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht für eine bestimmte Person	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 99.8%
24	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
25	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 100.0%
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
27	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
28	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
29	Statutenänderung: Mitarbeitervertretungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
30	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
31	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands			
3.1	Entlastung von Herrn Dr. Roland Busch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.2	Entlastung von Herrn Cedrik Neike	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.3	Entlastung von Herrn Matthias Rebellius	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.4	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Ralf P. Thomas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.5	Entlastung von Frau Judith Wiese	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung von Herrn Jim Hagemann Snabe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
4.2	Entlastung von Frau Birgit Steinborn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.3	Entlastung von Herrn Dr. Werner Brandt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.4	Entlastung von Herrn Tobias Bäumler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.5	Entlastung von Frau Dr. Regina E. Dugan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.6	Entlastung von Frau Dr. Andrea Fehrmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.7	Entlastung von Frau Bettina Haller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.8	Entlastung von Herrn Oliver Hartmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.9	Entlastung von Frau Keryn Lee James	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.10	Entlastung von Herrn Harald Kern	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.11	Entlastung von Herrn Jürgen Kerner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.12	Entlastung von Frau Martina Merz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.13	Entlastung von Herrn Dr. Christian Pfeiffer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.14	Entlastung von Herrn Benoît Potier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.15	Entlastung von Herrn Hagen Reimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.16	Entlastung von Herrn Kasper Rørsted	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.17	Entlastung von Frau Dr. Nathalie von Siemens	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
4.18	Entlastung von Frau Dorothea Simon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%	
4.19	Entlastung von Herrn Mimon Uhamou	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%	
4.20	Entlastung von Frau Grazia Vittadini	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%	
4.21	Entlastung von Herrn Matthias Zachert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%	
5.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%	
5.2	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	✓ 89.5%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat				
7.1	Wiederwahl von Herrn Jim Hagemann Snabe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.4%	
7.2	Wiederwahl von Herrn Kasper Rørsted	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%	
7.3	Neuwahl von Herrn Dr. Ulf Mark Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%	
7.4	Wiederwahl von Frau Grazia Vittadini	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
7.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Werner Brandt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%	
8	Genehmigung der Vergütungspolitik des Aufsichtsrates	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Vorsitzenden ist überhöht.	✓ 98.0%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✗ 71.1%
10	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.1%	
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7%	
12	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 98.4%
3	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.2%
4	Einführung des langfristigen Incentive-Plans (LTIP)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.9%
5	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
6	Wiederwahl von Lady Elish Angiolini	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
7	Wiederwahl von Herrn John G. Bason	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
8	Wiederwahl von Herrn Anthony Cocker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
9	Wiederwahl von Frau Deborah Crosbie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
10	Wiederwahl von Sir John Manzoni	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 95.1%
11	Neuwahl von Frau Hixonia Nyasulu	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Nyasulu ist 71 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.9%
12	Wiederwahl von Herrn Barry O'Regan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
13	Wiederwahl von Herrn Martin Pibworth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
14	Wiederwahl von Frau Melanie Smith CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
15	Wiederwahl von Dame Angela Strank DBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
16	Wiederwahl von Herrn Maarten Wetselaar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
17	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
18	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
19	Say on Climate: Konsultativabstimmung über den Klimatransitionsbericht und Abstimmungshäufigkeit	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Reduktionsziele für die CO ₂ e-Emissionen werden nicht von einer anerkannten Organisation validiert. ✓ 97.8% Das Unternehmen veröffentlicht keine Zwischenziele zur Emissionsreduktion. Die vom Unternehmen getroffenen Massnahmen zur Reduktion seiner CO ₂ e-Emissionen werden als unangemessen beurteilt.
20	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
21	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.7%
22	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.0%
23	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.8%
24	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 95.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.9%
4	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 81.9%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Neuwahl von Herrn Lincoln Leong	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wiederwahl von Frau Maria Ramos	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
7	Wiederwahl von Herrn Shirish Apte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
8	Wiederwahl von Herrn Diego De Giorgi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9	Wiederwahl von Frau Jacqueline Hunt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10	Wiederwahl von Frau Diane Jurgens	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
11	Wiederwahl von Frau Robin Lawther, CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12	Wiederwahl von Herrn Phil Rivett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
13	Wiederwahl von Herrn David Tang	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
14	Wiederwahl von Herrn William T. Winters, CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
15	Wiederwahl von Dr Linda Yueh CBE	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Standard Chartered seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat. ✓ 98.2%
16	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
20	Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Wiederveräußerung eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
21	Ermächtigung zur Ausgabe regulatorischer wandelbarer Kapitalinstrumente	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
22	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
23	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
24	Aufhebung des Bezugsrechts für die Ausgabe von SII-Instrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%	
25	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung ist mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens nicht vereinbar. Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 99.8%
26	Rückkauf eigener Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%	
27	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 97.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Eröffnung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2.a	Bericht des Verwaltungsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2.b	Rücklagen- und Dividendenpolitik	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2.c	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>	<p>✓ 66.9%</p>
2.d	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 99.8%</p>	
2.e	Genehmigung der Gewinnverwendung	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 99.8%</p>	
2.f	Entlastung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Das Unternehmen ist von einer Klage betroffen.</p> <p>Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie.</p>	<p>✓ 98.5%</p>
3	Wahlen in den Verwaltungsrat				
3.a	Wiederwahl von Frau Fiona Clare Cicconi	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Sie ist nicht unabhängig (Arbeitnehmervertreterin), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).</p>	<p>✓ 93.4%</p>
3.b	Wiederwahl von Herrn Nicolas Dufourcq	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).</p>	<p>✓ 99.1%</p>
3.c	Wiederwahl von Frau Ann Godbehere	DAFÜR	DAFÜR	<p>✓ 99.4%</p>	
3.d	Wiederwahl von Frau Claudia Parzani	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).</p>	<p>✓ 99.7%</p>
3.e	Neuwahl von Herrn Daniel Ramot	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Kreuzverflechtung mit VR-Mitglied einer anderen Firma), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).</p>	<p>✓ 99.1%</p>
3.f	Wiederwahl von Herrn Benoit Ribadeau-Dumas	DAFÜR	● DAGEGEN	<p>Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).</p> <p>Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.</p>	<p>✓ 91.8%</p>

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
3.g	Neuwahl von Frau Alice Davey Schroeder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.a	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4.b	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5.a	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 72.8%
5.b	Genehmigung von Zuweisungen an die Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. ✓ 81.1%
				Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
6.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
6.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
7	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen. ✓ 98.7%
				Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.
8	Kapitalherabsetzung durch Einzug von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. ✓ 99.6%
9	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
Wahlen in den Verwaltungsrat				
2	Neuwahl von Herrn Antonio Filosa	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (27,3%). ✔ 99.2%
3	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.0%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 97.0%
				Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Neuwahl von Herrn Chris Kennedy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
6	Wiederwahl von Frau Melissa Bethell	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 97.4%
7	Wiederwahl von Herrn Bertrand Bodson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
8	Wiederwahl von Dame Carolyn Fairbairn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
9	Wiederwahl von Herrn Thierry Garnier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
10	Wiederwahl von Herrn Stewart Gilliland	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
11	Wiederwahl von Herrn Dr. Gerard Murphy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.7%
12	Wiederwahl von Herrn Ken Murphy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
13	Wiederwahl von Herrn Imran Nawaz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
14	Wiederwahl von Frau Caroline Silver	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
15	Wiederwahl von Frau Karen Whitworth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.6%
20	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.0%
21	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.9%
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.8%

Tesco

12.06.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
23	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 93.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Bericht des Verwaltungsrats über den Jahresabschluss des Unternehmens	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.	Bericht der Revisionsstelle über die Finanzberichte des Unternehmens	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.	Mitteilung des konsolidierten Jahresabschlusses	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4.	Annahme des Jahresabschlusses, einschliesslich der Gewinnverwendung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.6%
6.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.1%
7.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
8.	Entlastung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
9.	Wahl des Verwaltungsrats			
9.1 (a)	Wiederwahl von Herrn Jonathan Peacock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
9.1 (b)	Anerkennung der Unabhängigkeit von Herrn Jonathan Peacock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9.2 (a)	Neuwahl von Dame Fiona Powrie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9.2 (b)	Anerkennung der Unabhängigkeit von Frau Fiona	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9.3	Neuwahl von Herrn Dr. Stef Heylen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10.	Genehmigung der Kontrollwechselklausel: EMTN-Programm	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
Ordentliche Tagesordnung				
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Beseitigung negativer Reserven	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5	Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 66.5%
7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 65.6%
8	Verbindliche Abstimmung über die variable Vergütung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 74.5%
Ausserordentliche Tagesordnung				
9	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals im Rahmen des öffentlichen Umtauschangebots der UniCredit an die Banco BPM SpA	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10	Vernichtung eigener Aktien ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
11	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2019	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2020	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2022	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
14	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2023	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
15	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2024	DAFÜR	DAFÜR	✓ 76.0%
16	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2020-2023	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 72.3% Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
Wahlen in den Verwaltungsrat				
3	Neuwahl von Herrn Benoît Potier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Neuwahl von Frau Zoe Yujnovich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5	Wiederwahl von Herrn Fernando Fernandez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wiederwahl von Herrn Adrian Hennah	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.9%
7	Wiederwahl von Frau Susan Kilsby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8	Wiederwahl von Frau Ruby Lu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
9	Wiederwahl von Frau Judith McKenna	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10	Wiederwahl von Herrn Ian Meakins	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 94.9% Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat, während Unilever seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.
11	Wiederwahl von Herrn Nelson Peltz	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 98.0% Er ist 83 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
12	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
13	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
14	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
15	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.1%
16	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
17	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
18	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
19	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 94.1% 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Ausgliederung des Speiseeisgeschäfts			
1	Aktienzusammenlegung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Änderung der Rückkaufbefugnis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4	Wiederwahl von Frau Yannick Assouad	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.4%
5	Neuwahl von Herrn Pierre Anjolras	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO). ✓ 99.3%
6	Neuwahl von Frau Karla Bertocco Trindade	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
7	Neuwahl von Frau Maria Victoria Zingoni	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
10	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
11	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Xavier Huillard, Präsident/CEO bis 17. April 2025	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Pierre Anjolras, CEO ab 18. April 2025	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.1%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Xavier Huillard, Präsident ab 18. April 2025	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 99.1%
16	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
17	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Xavier Huillard, Präsident/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.9%
18	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.0%
22	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 91.9%
23	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.0%
24	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
25	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
27	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
28	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓
3	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR	✓
5	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
6	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR	✓
7	Ansprache des Verwaltungsratspräsidenten und des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
8	Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
9	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓
10	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
11	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO			
11.1	Entlastung von Herrn Matti Alahuhta	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.2	Entlastung von Herrn Bo Annvik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.3	Entlastung von Herrn Pär Boman	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.4	Entlastung von Herrn Jan Carlson	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.5	Entlastung von Herrn Eric Elzvik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.6	Entlastung von Frau Martha Finn Brooks	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.7	Entlastung von Herrn Kurt Jofs	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
11.8	Entlastung von Herrn Martin Lundstedt	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.9	Entlastung von Frau Kathryn V. Marinello	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.10	Entlastung von Frau Martina Merz	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.11	Entlastung von Frau Helena Stjernholm	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.12	Entlastung von Herrn Carl-Henric Svanberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.13	Entlastung von Herrn Lars Ask	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.14	Entlastung von Frau Mari Larsson	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.15	Entlastung von Herrn Urban Spännar	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.16	Entlastung von Frau Therese Koggdal	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.17	Entlastung von Herrn Danny Bilger	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.18	Entlastung von Frau Camilla Johansson	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.19	Entlastung von Herrn Erik Svensson	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.20	Entlastung des CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
12.1	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
12.2	Festlegung der Anzahl der zu wählenden stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
13	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr nicht gerechtfertigt.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14	Wahlen in den Verwaltungsrat			
14.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Matti Alahuhta	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.2	Wiederwahl von Herrn Bo Annvik	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Pär Boman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓
14.4	Wiederwahl von Herrn Jan Carlson	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.5	Wiederwahl von Herrn Eric A. Elzvik	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.6	Wiederwahl von Frau Martha Finn Brooks	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.7	Wiederwahl von Herrn Kurt Jofs	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.8	Wiederwahl von Herrn Martin Lundstedt	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.9	Wiederwahl von Frau Kathryn V. Marinello	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓
14.10	Wiederwahl von Frau Martina Merz	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.11	Wiederwahl von Frau Helena Stjernholm	DAFÜR	DAFÜR	✓
15	Wiederwahl von Dr. Pär Boman als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓
16	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
17	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
18	Wahlen in den Nominationsausschuss			
18.1	Wiederwahl von Herrn Fredrik Persson als Präsident des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓
18.2	Wiederwahl von Herrn Anders Oscarsson als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓
18.3	Wiederwahl von Herrn Carina Silberg als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓
18.4	Wiederwahl von Herrn Anders Algotsson als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓
18.5	Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓
19	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓
20	Aktionärsantrag: Entwicklung eines standardisierten Ladegeräts mit geringem Stromverbrauch für Elektrobuse und Elektro-Lkw	DAGEGEN	● DAFÜR	Der Vorschlag zielt auf ein Mikromanagement des Unternehmens ab und ist nicht hinreichend begründet. ✗

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Beschlussfassung über die Zustimmung zum Abschluss eines Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags zwischen der Vonovia SE und der Deutsche Wohnen SE, und über die Schaffung eines bedingten Kapitals 2025 und die entsprechende Änderung der Satzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage des Unternehmens unangemessen. ✔ 97.2%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✔ 97.7%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✔ 98.1%
5.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✔ 100.0%
5.2	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✔ 100.0%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✔ 76.2%
7	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. ✔ 89.7%
8	Wahlen in den Aufsichtsrat			
8.1	Wahl von Herrn Michael Martin Rüdiger	DAFÜR	DAFÜR	✔ 99.8%
8.2	Wahl von Herrn Marcus Schenck	DAFÜR	DAFÜR	✔ 99.8%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✔ 93.0%
10	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2022 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✔ 84.8%
11	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann. ✔ 83.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Wahlen in den Aufsichtsrat			
2.a	Neuwahl von Frau Rose Lee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
2.b	Neuwahl von Herrn Hikmet Ersek	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
3	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

Disclaimer

Die Analysen der Generalversammlungen basieren auf den Richtlinien zur Ausübung der Stimmrechte von Ethos. Diese orientieren sich an den wichtigsten Best-Practice-Kodizes sowie am Begriff der nachhaltigen Entwicklung gemäss Ethos Charta. Die Informationen stammen aus Quellen, die Anlegern und der Öffentlichkeit zugänglich sind: z.B. Geschäftsberichte, Internetseiten der Unternehmen sowie direkte Auskünfte der untersuchten Unternehmen. Obwohl die Angaben mehrfach geprüft wurden, kann ihre Richtigkeit nicht garantiert werden. Ethos lehnt jede Verantwortung für die Genauigkeit der veröffentlichten Informationen ab.